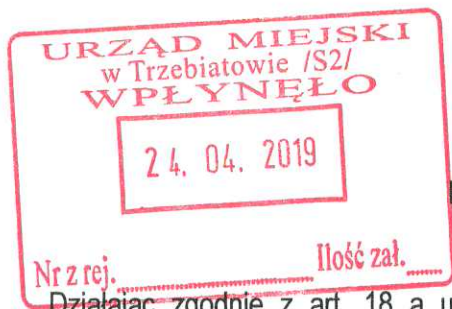


## Burmistrz Trzebiatowa



( nazwa kontrolowanego podmiotu)

### PROTOKÓŁ KONTROLI

Działając zgodnie z art. 18 a ust. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2018 r. poz. 994, poz. 1000, poz. 1349, poz. 1432 i poz. 2500), oraz § 78 Statutu Gminy Trzebiatów /Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego z 2008 r. Nr 91, poz. 1953, zmiany tekstu Statutu ogłoszone zostały w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego z 2011 r., Nr 154, poz. 3212 z 2018 r., poz. 4863 oraz uchwałą nr IV/15/19 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 31 stycznia 2019 r. w sprawie zatwierdzenia planów pracy Komisji Stałych Rady Miejskiej w Trzebiatowie na 2019 r., Komisja Rewizyjna Rady Miejskiej przedstawia wyniki kontroli przeprowadzonej w dniu 18 marca 2019 r.

#### Kontrolę przeprowadziła Komisja Rewizyjna w składzie:

1. Tomasz Sobczak – przewodniczący komisji,
2. Anna Procanin – członek komisji,
3. Piotr Dąbrowski – członek komisji,
4. Małgorzata Wysoczańska – członek komisji,
5. Mirosław Makarewicz – zastępca przewodniczącego komisji.

#### Osoby obecne przy kontroli:

Józef Domański – Burmistrz Trzebiatowa  
Mariusz Śliwa – kierownik Referatu Rozwoju i Promocji UMiG Trzebiatów  
Marek Kwiatkowski – TOTUR Mrzeżyno  
Antoni Krzewicki – Koło PTTK „Baszta Kaszana”

#### I. Zakres kontroli

Kontrola wydatków Gminy Trzebiatów na działalność promocyjną za 2018 r. w kontekście planów na 2019 r.

#### II. Przebieg oraz wyniki czynności kontrolnych

Kontrolę przeprowadzono w Biurze Rady Miejskiej w oparciu o przedłożone na piśmie dokumenty w postaci Informacji Burmistrza Trzebiatowa z 5 marca 2019 r., sprawozdanie z przebiegu sezonu turystycznego w Trzebiatowskim Ośrodku Kultury z dnia 15 marca 2019 r. . Informacje te były poszerzane wyjaśnieniami udzielanymi członkom Komisji przez zaproszonych gości.

Z przedłożonych dokumentów i uzyskanych od zaproszonych gości informacji wynika, że budżet promocji w roku 2018 wynosił 279.000,00 zł i został na dzień 31.12.2018 r. zrealizowany na łączną kwotę 271.125,31 zł, co stanowiło 97,18 %. W 2017r. budżet promocji wynosił zaś jedynie 196.020 zł.

Referat Promocji i Rozwoju UM w Trzebiatowie obejmuje jedynie 4 etaty.

Szczegóły dotyczące wydatków Gminy na działalność promocyjną gminy, znajduje się w informacji Burmistrza Gminy z dnia 5 marca 2019 r., który jest załącznikiem do niniejszego protokołu.



Działania promocyjne realizowane są ponadto przez Trzebiatowski Ośrodek Kultury, który organizuje w skali roku kilkadziesiąt wydarzeń. Prowadzi nie tylko ekspozycje ale zajmuje się również działalnością turystyczną – organizuje imprezy, prowadzi Muzeum Pałacowe, które przyniosło w 2018 r. dochód w kwocie 23.702 zł Szczegóły dotyczące wydatków Gminy na działalność promocyjną gminy, realizowanych poprzez TOK znajduje się w Sprawozdaniu z przebiegu sezonu turystycznego w TOK z dnia 15 marca 2019 r., który jest załącznikiem do niniejszego protokołu.

### **III. Wnioski kontrolne (propozycje co do sposobu usunięcia nieprawidłowości stwierdzonych w wyniku kontroli)**

Komisja Rewizyjna ma poważne zastrzeżenia do działalności promocyjnej Gminy Trzebiatów. Działalność turystyczna jest jedną z podstawowych dziedzin życia naszej Gminy, a promocja nie jest traktowana jako priorytet – uznać można że jest w pewien sposób bagatelizowana.

**Gmina Trzebiatów przeznacza na promocję stanowczo za niskie środki**, a posiadane kwoty rozdysponowuje w sposób chaotyczny i nie do końca przemyślany. Zauważalny jest brak koordynacji działań oraz brak długofalowego planu działania.

W ocenie komisji należy przyjąć racjonalny program wzrostu budżetu uchwalanego na promocje, przyjmujący wzrost rzędu przynajmniej 50.000 zł rocznie.

Innym problemem jest brak wartościowania imprez i odpowiedniej promocji, rozreklamowania, wydarzeń z dużym potencjałem, mających znaczącą pozycję. Komisja generalnie pochwala ilość organizowanych wydarzeń, ale niezbędnym wydaje się stworzenie katalogu maksymalnie kilkunastu flagowych imprez, na których organizację należy położyć szczególny nacisk. Chodzi o imprezy, które mają potencjał i ugruntowaną pozycję, a są reklamą Gminy i powodują napływ turystów do Trzebiatowa. Wśród takich imprez wymienić należy: Święto Kaszy, Spotkanie Czterech Świec, Turniej Szachowy, Zaślubiny z Morzem, Bieg Nałęcz, Święto 3 Batalionu Zmechanizowanego, Sąsiady, Zawody Jeździeckie, Festiwal Bezpieczna Woda, Historyczne Żniwa, Rekonstrukcja Powstania Warszawskiego, Święto Flądry, Seminarium Naukowe „Trzebiatów Spotkania pomorskie”, Trzebiatowska 10-tka.

Większość z tych imprez takich jak: Święto Kaszy, czy Święto Flądry, Bieg Nałęcz, Historyczne Żniwa, Rekonstrukcja Powstania Warszawskiego czy też seminarium naukowe „Spotkania Pomorskie”, funkcjonuje bez większych zastrzeżeń.

W przypadku tych imprez należy przede wszystkim podjąć działania mające na celu rozpowszechnienie wiedzy o nich, o terminie ich organizacji. W dobie mediów społecznościowych, zaskakujące jest to, że gmina Trzebiatów nie ma własnego profilu na youtube'ie, czy też nie promuje wydarzeń na profilu facebookowym. Samo relacjonowanie imprez „po fakcie” jest niewystarczające. Należy rozważyć przygotowanie materiałów o każdej z tych imprez w formie teledysku-reklamy i promować w mediach społecznościowych.

Zauważalny jest również brak informacji o imprezach gminnych w mediach regionalnych i ogólnopolskich – należy za wszelką cenę zintensyfikować działania marketingowe w tym zakresie. Niezbędne wydaje się ponadto dbanie o pozyskiwanie jako współorganizatorów – podmiotów merytorycznych, instytucji, które poprzez wsparcie merytoryczne wzmocniłyby imprezy, ale też rozreklamowały je szerzej.

W kontekście ww. imprez należy ponadto dokonywać stałej analizy i wdrażać nowe pomysły rozwojowe – można bowiem odnieść wrażenie że niektóre z imprez nie rozwijają się lub nawet w ostatnich latach obniżyły poziom. Niezbędne jest wsparcie finansowe, a może przede wszystkim organizacyjne.

W kontekście organizacji promocji zauważalne są braki infrastrukturalne – niezbędne zdaje się w niedługim czasie zbudowanie przez Gminę niedużej sali konferencyjnej lub widowiskowej Trzebiatowie. Rozwój niektórych z imprez blokowany jest przez brak odpowiedniego miejsca do ich organizacji.



Zdaniem Komisji należy reaktywować Międzynarodowe Zawody Strażackich Sikawek Konnych, imprezę rozpoznawalną, mającą swoją markę i tradycję, nie tylko w regionie ale również w kraju. Należy wspomóc organizatora ewentualnie zaproponować przejęcie organizacji imprezy przez Urząd.

Niezbędne jest również wykorzystanie potencjału nadmorskich miejscowości. Komisję cieszy że Burmistrz Trzebiatowa Pan Józef Domański, zapowiedział już poparcie promowanej przez radnych, reaktywacji imprezy „rozpoczęcie sezonu letniego w Mrzeżynie”. Komisja widzi potrzebę organizacji w Mrzeżynie kolejnych imprez: przynajmniej jednej w szczycie sezonu np. tydzień po święcie kaszy, kolejnej w miesiącach o zmniejszonym ruchu turystycznym, np. we wrześniu. Bardzo dużym zainteresowaniem cieszy się impreza próba przekopania portu piłką nożną. Ciekawy pomysł koncepcyjny, przyniósł duży sukces. Imprezę należy wzmacniać, np. poprzez zapraszanie gości, słynnych piłkarzy itd.

W ocenie komisji należy opracować jeszcze jedną imprezę o charakterze sportowym, która powinna być organizowana latem w Mrzeżynie lub Rogowie. W tym miejscu należy wspomnieć że nie jest właściwie wykorzystywany potencjał Hali Sportowej w Mrzeżynie.

Niezbędne jest również zwiększenie wysiłku w rozwój imprez sportowych i wykorzystanie potencjału organizacji sportowych. Potencjał prężnej grupy Aktywny Trzebiatów, zdaje się nie być do końca wykorzystany.

Komisja zaleca organizację dużej imprezy wojskowej albo w Mrzeżynie albo w Trzebiatowie. Aż dziwi bierze, że gmina z tak dużymi tradycjami wojskowymi, w katalogu imprez nie organizuje np. pikniku wojskowego. Jest tutaj duże pole do współpracy z władzami wojskowymi. Rozwój jednostki wojskowej daje gwarancję stabilności takiej imprezy i pozwala na wykorzystanie potencjału Wojska w promocji Gminy.

Zalecane jest również rozważenie reaktywacji biesiady myśliwskiej – imprezy organizowanej przy udziale prężnego środowiska myśliwych.

Bardzo ciekawe i innowacyjne są imprezy o charakterze performansów, przedstawień, rekonstrukcji historycznych. I tak imprezy organizowane przez Grupę Rekonstrukcji Historycznej „Nałęcz” są wręcz wzorem do naśladowania. Poziom profesjonalizmu, rozmachu jest podstawą do sukcesu. Nie dość, że duża grupa mieszkańców Gminy zaangażowana jest w realizację tych przedsięwzięć, to jeszcze dodatkowo duże grono turystów podziwia te wydarzenia. Organizowane przez PTTK Baszta Kaszana impreza „Tajemniczy Trzebiatów nocą” również cieszy się bardzo dużym zainteresowaniem. Duży potencjał zauważalny jest również w imprezie Żniwa w Zagrodzie, organizowanej w niesamowitym otoczeniu, przez prawdziwych pasjonatów.

Komisję bardzo cieszy zakończenie sporu własnościowego dotyczącego Młyna miejskiego. Komisja w pełni aprobuje pomysł zorganizowania w tym obiekcie muzeum młynarstwa, które może stać się jedną z głównych atrakcji miejskich.

Należy w sposób systematyczny opracować informacje dotyczące podstawowych atrakcji turystycznych Gminy, czy to w formie tablic lub informacji dostępnych w Internecie. Formalne przeszkody powinny zostać pokonane przy współudziale (pomocy) pracowników Gminy Trzebiatów.

Zdaniem członków komisji należy rozważyć większe rozpropagowanie ważnych z punktu historycznego wydarzeń, które miały miejsce w Trzebiatowie. W pierwszej kolejności zapoczątkowanie w naszym mieście ruchu religijno-polityczno-społecznego na Pomorzu, który doprowadził do oficjalnego wprowadzenia w Księstwie Pomorskim protestantyzmu podczas sejmiku w Trzebiatowie odbytego w 1534 roku w kaplicy szpitalnej Świętego Ducha w Trzebiatowie. Warte wyeksponowania są inne fakty z dawniejszej historii miasta, jak choćby uczestnictwo miasta w Związku Hanzeatyckim, pobyt i działalność Jana Bugenhagena, czy też odbywanie służby wojskowej w miejscowej jednostce przez Otto von Bismarcka.

Z okresu powojennego niezbędne jest wyeksponowanie trudu przesiedleńczego, w tym w dużej mierze Kresowiaków, a także wielokulturowość i wieloreligijność społeczności Trzebiatowa.

Komisja zaleca analizę możliwości rozbudowy działu promocji Urzędu Miejskiego i rozważenie zasadności wzmocnienia tego pionu.

.....

.....

.....

(podpis kierownika kontrolowanego podmiotu, data)

Przewodniczący  
Tomasz Sienkiewicz  
(podpis Przewodniczącego Komisji Rewizyjnej)

1. Przewodniczący Rady Miejskiej,
2. Burmistrz Trzebiatowa,
3. Kierownik jednostki kontrolowanej,
4. a/a





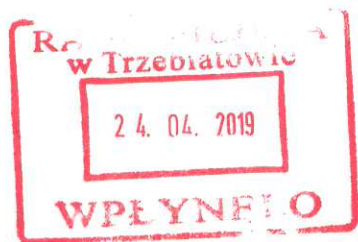
## Burmistrz Trzebiatowa

72 – 320 Trzebiatów, ul. Rynek 1, Tel. 91 3872984, fax 91 3872619  
e-mail: [sekretariat@trzebiatow.pl](mailto:sekretariat@trzebiatow.pl), [www.trzebiatow.pl](http://www.trzebiatow.pl)



Trzebiatów, dnia 24.04.2019 r.

OR.0012.1.2019



Sz. P

Tomasz Sobczak

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej  
Rady Miejskiej w Trzebiatowie

Dotyczy: Protokołu kontroli działalności promocyjnej i wydatków Gminy Trzebiatów.

Po przeanalizowaniu protokołu z kontroli, pragnę poinformować, że nie podpiszę tego protokołu, ponieważ nie zgadzam się z niektórymi stwierdzeniami.

Dokładnie 30 maja 2016 roku objąłem Urząd Burmistrza i od tego momentu pracuję nad promocją Gminy Trzebiatów. Promocja to nie tylko same imprezy. Bardzo ważnym czynnikiem jest rozmowa, stwarzanie możliwości inwestycyjnych dla inwestorów, których przez okres 3 lat mamy w Gminie. Wprowadziliśmy nowe imprezy- każdego roku jest coś nowego, łącznie z rozpoczęciem sezonu. Oczywiście przydałoby się więcej, ale brak środków finansowych w budżecie gminy ogranicza możliwości. Piszecie Państwo o zwiększenie budżetu promocji o 50 000 tys.- Proszę wskazać z czego mamy zabrać te pieniądze. Poniżej przedstawiam część działań promocyjnych odbywających się na terenie gm. Trzebiatów.

Promocja- „Oddziaływanie na odbiorców”

1. Sprawny Urząd Miejski otwarty na mieszkańców oraz na szybkie i konkretne załatwianie spraw obywatelskich. – **największa i najlepsza promocja.**
2. Pomoc stowarzyszeniom i sołectwom - w organizacji imprez pod względem organizacyjnym oraz finansowym przy organizacji imprez .
3. Zakup niezbędnych akcesoriów podnoszących standard przeprowadzanych imprez – oznakowane Namioty, Brama sportowa. Flagi Reklamowe, Ścianka Reklamowa.



## Burmistrz Trzebiatowa

72 – 320 Trzebiatów, ul. Rynek 1, Tel. 91 3872984, fax 91 3872619  
e-mail: [sekretariat@trzebiatow.pl](mailto:sekretariat@trzebiatow.pl), [www.trzebiatow.pl](http://www.trzebiatow.pl)



4. Nowoczesny sposób przeprowadzania procedury podpisywania umów ważnych dla Gminy Trzebiatów – np. stworzenie wystawy związanej z budową ścieżki rowerowej – sam pan Marszałek Województwa był zaskoczony.
5. Stałe zwiększanie atrakcji na Dzień Dziecka oraz ilości darmowych nagród z tej okazji.
6. Zakup konkretnych gadżetów z logo gminy udostępnianych, szkołom, sołectwom i stowarzyszeniom.
7. Nowoczesna oprawa Mikołajek Gminnych – np. Kawalkada Mikołajów, Mikołaj Na dachu.
8. Opracowanie przez pracownika nowych znaków graficznych promujące walory klimatyczne Gminy Trzebiatów
9. Wprowadzenie do kalendarza imprez – Bieg Tropem Wilczym, Przekopanie Portu, Bieg Śniadaniowy.
10. Nowoczesne oprawy sprawiły, że podmioty zewnętrzne dbając o swój wizerunek pragną się reklamować podczas imprez sportowych w gminie Trzebiatów
11. Przedłużenie do dwóch dni Święta Kaszy
12. Wprowadzenie nowoczesnej oprawy na imprezach biegowych.– jedyne miejsce w Polsce ,gdzie zawodnicy odbierają nagrody wchodząc przez czerwony dywan.
13. Pracownicy pracujący przy biurach zawodów, spikerce i organizacji poruszają się w specjalnie oznakowanej odzieży z wizerunkiem Gminy Trzebiatów.
14. Prowadzenie zajęć sportowych w czasie ferii zimowych przez pracownika Urzędu Miejskiego.
15. Wręczanie wyjątkowych nagród oraz upominków – oryginalna odzież sportowa z Logo Polskiego Komitetu Olimpijskiego, Polskiego Związku Piłki Siatkowej, Polskiego Związku Piłki Nożnej.
16. Współpraca z Pałacem Prezydenckim przy organizacji imprez okolicznościowych.
17. Nagrody i upominki z autografem Grzegorza Krychowiaka.



## Burmistrz Trzebiatowa

72 – 320 Trzebiatów, ul. Rynek 1, Tel. 91 3872984, fax 91 3872619  
e-mail: [sekretariat@trzebiatow.pl](mailto:sekretariat@trzebiatow.pl), [www.trzebiatow.pl](http://www.trzebiatow.pl)



### 18. Nowoczesne oprawy imprez okolicznościowych

- Flagi na ścianach Ratusza
- wywieszenie flag w barwach narodowych we wszystkich oknach Urzędu Miejskiego
- dekoracja flagami narodowymi pomników.
- Inscenizacje Historyczne dla mieszkańców.
- poczęstunek dla mieszkańców

Inscenizacje historyczne dedykowane Uczniom w celu zwiększenia wiedzy na temat konkretnych wydarzeń z historii Polski.

### 19. Wyróżnienia.

- Niekonwencjonalna oprawa Biegu Tropem Wilczym okazała się najlepszą w całej Polsce i widniała jako przykład na głównej stornie biegu przez cały Rok.
- Turnieje Piłkarskie w Trzebiatowie zostały podane jako przykład dla organizacji tego typu imprez na stronie Zachodniopomorskiego Związku Piłki Nożnej.

20. Podsumowanie imprez, ważnych wydarzeń społecznych oraz inwestycji ukazuje się w Biuletynie „z Ratusza”.

Z poważaniem

**BURMISTRZ  
TRZEBIĄTOWA**

*Józef Domański*