

STRATEGIA ROZWOJU GMINY TRZEBIATÓW DO ROKU 2030



Trzebiatów 2023



Opracowane przez:



www.CentrumFunduszyUE.pl



Spis treści

Wstęp	4
1. Wnioski z diagnozy	6
2. Wizja i misja	11
3. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym	12
4. Kierunki działań podejmowanych do osiągnięcia celów strategicznych	15
5. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia	21
6. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	29
7. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej	40
8. Obszary Strategicznej Interwencji	45
9. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów	50
10. Ramy finansowe i źródła finansowania	58



Wstęp

Strategia rozwoju gminy stanowi najważniejszy dokument rozwoju na poziomie lokalnym, który wyznacza kluczowe kierunki działań oraz określa priorytety i cele rozwoju społeczno-gospodarczego danego obszaru przy założeniu partycypacji społecznej¹.

Strategia Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030 jest podstawowym i najważniejszym dokumentem, który charakteryzuje sytuację społeczną, gospodarczą i przestrzenną Gminy, a jednocześnie wskazującym jej mocne i słabe strony oraz określającym wizję rozwoju i cele polityki rozwoju prowadzone w perspektywie kilku najbliższych lat.

Strategia Rozwoju Gminy Trzebiatów powstała w oparciu o ustawę z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw. Ponadto podstawę prawną dla wspomnianego dokumentu stanowią następujące akty prawne:

- ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
- ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
- ustawa z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

Prace nad Strategią rozpoczęto na mocy uchwały nr LII/402/22 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 29 września 2022 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030.

Opracowanie Strategii poprzedziło sporządzenie Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Trzebiatów, której celem było przede wszystkim zidentyfikowanie najważniejszych cech, zasobów, potencjałów, a także problemów Gminy dla wyznaczenia długofalowej polityki rozwoju. Ponadto diagnoza stanu obecnego oraz wyznaczenie oczekiwań lokalnej społeczności odbyły się na podstawie przeprowadzonego badania ankietowego.

¹ D. Szostek, Partycypacja w zarządzaniu rozwojem lokalnym na przykładzie instrumentu RLKS, „Pieniądze i Więź” 2/2016, s. 114-121.



Diagnoza oraz wyniki badania ankietowego stanowiły punkt wyjścia do konstruowania kierunków działań, a następnie celów operacyjnych i strategicznych, a także określenia wizji i misji w niniejszym dokumencie.

Strategia jest dokumentem nadrzędnym dla innych planów i dokumentów planistyczno-strategicznych obowiązujących w Gminie Trzebiatów, a jednocześnie spójnym z dokumentami wyższego rzędu, w tym ze Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030 oraz Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030. Niniejszy dokument będzie wyznaczał ramy dla planów i programów powstających w Gminie Trzebiatów podczas jego obowiązywania.

Ważnym elementem prac nad Strategią był udział, doradztwo i wsparcie Zespołu ds. prac nad Strategią Rozwoju Gminy Trzebiatów, powołanego zarządzeniem nr 622/2023 Burmistrza Trzebiatowa z dnia 1 lutego 2023 r. W skład Zespołu wchodził:

1. Józef Domański – przewodniczący Zespołu,
2. Grzegorz Olejniczak – zastępca przewodniczącego Zespołu,
3. Mariola Ludwiczak – członek Zespołu,
4. Edyta Modzelewska – członek Zespołu,
5. Robert Rowski – członek Zespołu,
6. Andrzej Kuliberda – członek Zespołu.



1. Wnioski z diagnozy

Zgodnie z ustawą z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przygotowuje diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Trzebiatów jest dokumentem wyjściowym dla opracowania Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030, mającym na celu rozpoznanie najważniejszych cech, zasobów, potencjałów i problemów Gminy oraz jej otoczenia dla potrzeb planowania długofalowej polityki rozwoju.

W celu zebrania i uporządkowania informacji oraz wniosków płynących z diagnozy Gminy Trzebiatów, dokonano analizy SWOT. Jest to najpopularniejsza i najskuteczniejsza metoda analityczna w obszarach planowania strategicznego. Elementami analizy są czynniki klasyfikujące: mocne strony (*Strengths*), słabe strony (*Weaknesses*), szanse (*Opportunities*) i zagrożenia (*Threats*). Analiza polega na zidentyfikowaniu wymienionych wyżej czterech grup czynników, które można odpowiednio wykorzystać w planowaniu – wzmacniać mocne strony oraz wykorzystywać szanse przy jednoczesnym niwelowaniu słabych stron i zwalczaniu zagrożeń.

Czynniki wewnętrzne, tj. mocne i słabe strony, są zależne m.in. od władz lokalnych oraz mieszkańców, natomiast czynniki zewnętrzne, jakimi są szanse i zagrożenia, są niezależne od władz danej jednostki samorządowej, a także jej społeczności lokalnej.

Tabela przedstawia efekty wspomnianej analizy SWOT opracowanej dla Gminy Trzebiatów w oparciu o wyniki przeprowadzonej diagnozy jej sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.



Tabela 1 Analiza SWOT dla Gminy Trzebiatów

ANALIZA SWOT	
Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> ▪ szeroka oferta placówek wychowania przedszkolnego, ▪ rozbudowana oferta edukacji na poziomie podstawowym (w tym dostęp do oddziałów integracyjnych), ▪ atrakcyjna oferta sportowa, ▪ walory turystyczne gminy, ▪ dostęp do różnorodnych form aktywnego spędzania czasu wolnego, ▪ liczna baza turystyczna, ▪ duża liczba obiektów zabytkowych, ▪ spadek liczby rodzin objętych pomocą społeczną, ▪ aktualne programy społeczne, ▪ dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej oraz usług farmaceutycznych, ▪ duża liczba organizacji pozarządowych, ▪ duża liczba jednostek odpowiedzialnych za bezpieczeństwo publiczne, ▪ wzrost liczby przedsiębiorstwa działających na terenie Gminy, ▪ lokalizacja dużego podmiotu gospodarczego na obszarze Gminy, ▪ spadek bezrobocia, ▪ 90% powierzchni gruntów ornych stanowią gleby dość dobrej jakości, ▪ występowanie form ochrony przyrody, ▪ przebieg dróg wojewódzkich, ▪ rozwinięta sieć dróg gminnych i powiatowych, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ negatywne procesy demograficzne, ▪ niski poziom współczynnika skolaryzacji brutto, ▪ średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty na niskim poziomie, ▪ ograniczony dostęp do opieki specjalistycznej, ▪ brak funkcjonowania żłobka, klubu dziecięcego ani punktu opieki dziennej, ▪ mała frekwencja wyborcza w wyborach samorządowych 2018, ▪ przewaga liczby kobiet bezrobotnych w ogólnej liczbie osób bezrobotnych, ▪ spadek zatrudnienia w latach 2017-2020, ▪ zły stan techniczny infrastruktury drogowej, ▪ występowanie wyrobów zawierających azbest na terenie Gminy, ▪ wzrost wydatków budżetowych



ANALIZA SWOT	
<ul style="list-style-type: none"> wzrost liczby budynków mieszkalnych i mieszkań na terenie Gminy, wysoki stopień zwodociągowania Gminy, funkcjonowanie punktu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych, wzrost dochodów budżetowych, dodatnie saldo budżetowe (z wyjątkiem 2019 r.) 	
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> rozbudowana oferta sportowa i rekreacyjna, walory turystyczne. rozwój popytu na usługi turystyczne, utworzenie żłobka na terenie Gminy, wzrost atrakcyjności osadniczej Gminy, dalszy spadek bezrobocia, dostęp do morza, tereny inwestycyjne, zewnętrzne źródła finansowania, w tym nowa perspektywa finansowania na lata 2021-2027. 	<ul style="list-style-type: none"> migracje ludzi młodych i wykształconych, pogłębianie się zjawiska starzenia się społeczeństwa, wzrost kosztów opieki zdrowotnej, utrudniony dostęp do lekarzy specjalistów, następstwa spowodowane pandemią koronawirusa, następstwa związane z konfliktem zbrojnym na Ukrainie, postępująca inflacja, występowanie obszarów szczególnego zagrożenia powodzią oraz obszarów narażonych na niebezpieczeństwo powodzi ze strony rzek oraz morza, wysokie koszty utrzymania i remontów obiektów zabytkowych spowodowane nadzorem konserwatorskim.

Źródło: Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Trzebiatów



Określenie mocnych i słabych stron, a także szans i zagrożeń pozwala zdefiniować sytuację wyjściową. Kluczowym, uzupełniającym etapem analizy SWOT jest zestawienie poszczególnych czynników ze sobą, w celu wyznaczenia optymalnego kierunku przyszłych działań. Realizuje się to, odpowiadając na osiem zasadniczych pytań:

1. Czy mocna strona pozwala wykorzystać szansę?
2. Czy mocna strona pozwala ograniczyć zagrożenie?
3. Czy słaba strona ogranicza możliwość wykorzystania szansy?
4. Czy słaba strona potęguje zagrożenie?
5. Czy szansa wzmacnia silną stronę?
6. Czy szansa pozwala zniwelować słabą stronę?
7. Czy zagrożenie niweluje silną stronę?
8. Czy zagrożenie wzmacnia słabą stronę?

Wnioski z analizy SWOT/TOWS pozwolą określić główne kierunki strategiczne dla organizacji z wykorzystaniem jej mocnych i słabych stron oraz obecnych w otoczeniu szans i zagrożeń.

Tabela 2 Analiza SWOT – najistotniejsze czynniki

ANALIZA SWOT			
Mocne strony	Waga	Słabe strony	Waga
Walory turystyczne Gminy oraz liczna baza turystyczna	0,5	Negatywne procesy demograficzne	0,5
Atrakcyjna oferta sportowa oraz dostęp do różnorodnych form aktywnego spędzania czasu wolnego	0,4	Zły stan infrastruktury drogowej	0,3
Przebieg dróg wojewódzkich i rozwinięta sieć dróg gminnych i powiatowych	0,3	Brak funkcjonowania żłobka, klubu dziecięcego ani punktu opieki dziennej	0,2
Szanse	Waga	Zagrożenia	Waga
Rozwój popytu na usługi turystyczne	0,5	Pogłębianie się zjawiska starzenia się społeczeństwa	0,4



ANALIZA SWOT			
Zewnętrzne źródła finansowania, w tym nowa perspektywa finansowa na lata 2021-2027	0,4	Postępująca inflacja	0,3
Utworzenie żłobka na terenie Gminy	0,2	Migracje ludzi młodych i wykształconych	0,2

Źródło: Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Trzebiatów

Obliczenia dla typu strategii, które szczegółowo zostały przedstawione w Diagnozie sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Trzebiatów, dały poniższy wynik.

Tabela 3 Wyniki analizy SWOT/TOWS

	Szanse	Zagrożenia
Mocne strony	Suma interakcji – 11 Ważona suma interakcji – 4,6	Suma interakcji – 7 Ważona suma interakcji – 2,7
Słabe strony	Suma interakcji – 8 Ważona suma interakcji – 2,9	Suma interakcji – 9 Ważona suma interakcji – 2,9

Źródło: Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Trzebiatów

Z przeprowadzonej analizy wynika, że Gmina Trzebiatów, powinna zastosować strategię agresywną, która polega na maksymalnym wykorzystaniu mocnych stron, tj.:

- walory turystyczne i liczna baza turystyczna,
- atrakcyjna oferta sportowa i dostęp do różnorodnych form aktywnego spędzania czasu wolnego,
- przebieg dróg wojewódzkich i rozwinięta sieć dróg gminnych i powiatowych,

i zoptymalizowaniu szans, jakie występują w otoczeniu Gminy, tj.:

- rozwoju popytu na usługi turystyczne,
- zewnętrzne źródła finansowania, w tym nowa perspektywa finansowania na lata 2021-2027,
- utworzenie żłobka na terenie Gminy.



2. Wizja i misja

Wizja stanowi obraz Gminy Trzebiatów, który będzie skutkiem realizacji Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030. Jest to spójny wewnętrznie obraz dążeń społeczności lokalnej i władz samorządowych, wyznaczający zasadniczy kierunek wspólnie podejmowanych działań.

Uwzględniając powyższy zapis, wskazano następującą wizję rozwoju Gminy Trzebiatów:

Gmina Trzebiatów w 2030 r. oferuje swoim mieszkańcom bardzo dobre warunki do zamieszkania i pracy oraz czyste środowisko, a także w pełni korzysta z istniejącego potencjału turystycznego i kulturowego.

Misja jest ściśle skorelowana z głównym zadaniem określonym dla gminy w ustawie o samorządzie gminnym, jakim jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej. Wskazuje ona naczelny cel długofalowej polityki rozwoju Gminy Trzebiatów, wokół którego powinny się skupiać wszelkie działania władz samorządowych i pozostałych zaangażowanych podmiotów.

Biorąc pod uwagę powyższe sformułowano następującą misję Gminy Trzebiatów:

Zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców Gminy Trzebiatów przy jednoczesnym rozwoju usług turystycznych oraz zachowaniu walorów krajobrazowych i dziedzictwa kulturowego.



3. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

Zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, obligatoryjnym elementem w strategii rozwoju gminy jest określenie celów strategicznych w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym.

Opierając się na przeprowadzonej diagnozie sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Trzebiatów, wynikach zrealizowanego badania ankietowego oraz z uwzględnieniem wyników dokonanej analizy SWOT, wyszczególniono sześć celów strategicznych, które wskazują kierunek postępowania w realizacji założonej wizji rozwoju Gminy. Opracowane zostały również cele operacyjne, które służą sprecyzowaniu kierunków działań niezbędnych do osiągnięcia celów strategicznych.

W kolejnej tabeli zaprezentowano cele strategiczne oraz odpowiadające im cele operacyjne realizowane przez samorząd Gminy Trzebiatów w okresie obowiązywania Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030.



Tabela 4 Cele strategiczne i cele operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

SPOŁECZNY	GOSPODARCZY		PRZESTRZENNY		
Cel strategiczny 1	Cel strategiczny 2	Cel strategiczny 3	Cel strategiczny 4	Cel strategiczny 5	Cel strategiczny 6
Aktywni i zdrowi mieszkańcy Gminy Trzebiatów	Promocja i rozwój gospodarczy Gminy Trzebiatów	Wzmacnianie dziedzictwa kulturowego poprzez rozwój usług turystycznych	Zwiększenie estetyki przestrzeni publicznej	Rozwój i modernizacja infrastruktury podnoszącej jakość życia mieszkańców	Ochrona zasobów środowiska naturalnego
Cel operacyjny 1.1	Cel operacyjny 2.1	Cel operacyjny 3.1	Cel operacyjny 4.1	Cel operacyjny 5.1	Cel operacyjny 6.1
Wsparcie systemu opieki zdrowotnej	Aktywizacja działalności gospodarczej	Podtrzymanie dziedzictwa kulturowego	Poprawa stanu infrastruktury gminnej	Transport przyjazny środowisku i mieszkańcom	Poprawa efektywności energetycznej
Cel operacyjny 1.2	Cel operacyjny 2.2	Cel operacyjny 3.2	Cel operacyjny 4.2	Cel operacyjny 5.2	Cel operacyjny 6.2
Promowanie aktywnego spędzania wolnego czasu	Kooperacja między różnymi podmiotami w zakresie pozytywnego wizerunku Gminy Trzebiatów	Zwiększenie potencjału turystycznego	Rewitalizacja obszarów zdegradowanych	Prowadzenie polityki mieszkaniowej dostępnej mieszkańcom	Racjonalne wykorzystanie zasobów wody
Cel operacyjny 1.3	Cel operacyjny 2.3				Cel operacyjny 6.3
Adaptacja usług zapewniających bezpieczeństwo mieszkańców	Tworzenie systemu informacji i promocji turystycznej z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi komunikacji społecznych				Efektywna gospodarka odpadami

Źródło: opracowanie własne



Strategia Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030 jest zgodna z obecnie obowiązującą Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030. W Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030 wyszczególniono cztery cele strategiczne:

1. Otwarta społeczność.
2. Dynamiczna gospodarka.
3. Sprawny samorząd.
4. Partnerski region.

W ramach powyższych celów strategicznych wyodrębniono czternaście celów kierunkowych.

Przyjęte w Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030 kierunki działań są powiązane z celami strategicznymi i kierunkowymi przyjętymi w Strategii Województwa Zachodniopomorskiego.



4. Kierunki działań podejmowanych do osiągnięcia celów strategicznych

Zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, strategia musi określać kierunki działań, które gmina zamierza podejmować w celu realizacji celów strategicznych.

Niniejszy podrozdział przedstawia kierunki działań umożliwiające osiągnięcie celów strategicznych i operacyjnych w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym. Dodatkowo w Załączniku nr 1 do Strategii stanowiącym Wykaz przedsięwzięć służących realizacji Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030 określone zostały szczegółowe przedsięwzięcia wraz z odniesieniem do ich priorytetowości.

Kolejne tabele przedstawiają planowane kierunki działań dla osiągnięcia celów strategicznych w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym.



Tabela 5 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 1 w wymiarze społecznym

Cel strategiczny 1	
Aktywni i zdrowi mieszkańcy Gminy Trzebiatów	
Cel operacyjny 1.1	
Wsparcie systemu opieki zdrowotnej	
Kierunki działania	Budowa budynków ochrony zdrowia
Cel operacyjny 1.2	
Promowanie aktywnego spędzania wolnego czasu	
Kierunki działania	Stworzenie atrakcyjnej oferty sportowej
	Rozwój bazy miejsc aktywnego spędzania czasu wolnego
Cel operacyjny 1.3	
Adaptacja usług zapewniających bezpieczeństwo mieszkańców	
Kierunki działania	Wymiana i modernizacja oświetlenia na terenie Gminy Trzebiatów

Źródło: opracowanie własne



Tabela 6 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 2 w wymiarze gospodarczym

Cel strategiczny 2	
Promocja i rozwój gospodarczy Gminy Trzebiatów	
Cel operacyjny 2.1	
Aktywizacja działalności gospodarczej	
Kierunki działania	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych
Cel operacyjny 2.2	
Kooperacja między różnymi podmiotami w zakresie kształtowania pozytywnego wizerunku Gminy Trzebiatów	
Kierunki działania	Współpraca z gminami partnerskimi
	Współpraca z Lokalną Organizacją Turystyczną „Ujście Regi”
	Współpraca ze stowarzyszeniami działającymi na rzecz promocji Gminy Trzebiatów
Cel operacyjny 2.3	
Tworzenie systemu informacji i promocji turystycznej z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi komunikacji społecznych	
Kierunki działania	Prowadzenie strony internetowej promującej walory turystyczne
	Promowanie walorów turystyczno-krajobrazowych
	Wydanie niezbędnych materiałów promujących Gminę Trzebiatów

Źródło: opracowanie własne



Tabela 7 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 3 w wymiarze gospodarczym

Cel strategiczny 3	
Wzmacnianie dziedzictwa kulturowego poprzez rozwój usług turystycznych	
Cel operacyjny 3.1	
Podtrzymanie dziedzictwa kulturowego	
Kierunki działania	Budowa, rozbudowa, przebudowa, remont i modernizacja obiektów infrastruktury kulturalnej
Cel operacyjny 3.2	
Zwiększenie potencjału turystycznego	
Kierunki działania	Powstanie zintegrowanej oferty turystycznej

Źródło: opracowanie własne

Tabela 8 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 4 w wymiarze przestrzennym

Cel strategiczny 4	
Zwiększenie estetyki przestrzeni publicznej	
Cel operacyjny 4.1	
Poprawa stanu infrastruktury gminnej	
Kierunki działania	Remont i modernizacja budynków stanowiących własność Gminy Trzebiatów
	Remont i modernizacja budynków Wspólnot Mieszkaniowych
Cel operacyjny 4.2	
Rewitalizacja obszarów zdegradowanych	
Kierunki działania	Przebudowa i adaptacja obiektów zlokalizowanych na obszarze zdegradowanym

Źródło: opracowanie własne



Tabela 9 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 5 w wymiarze przestrzennym

Cel strategiczny 5	
Rozwój i modernizacja infrastruktury podnoszącej jakość życia mieszkańców	
Cel operacyjny 5.1	
Transport przyjazny środowisku i mieszkańcom	
Kierunki działania	Budowa, modernizacja i remont sieci dróg na terenie Gminy Trzebiatów
	Budowa parkingów na terenie Gminy Trzebiatów
Cel operacyjny 5.2	
Prowadzenie polityki mieszkaniowej dostępnej mieszkańcom	
Kierunki działania	Budowa budynków mieszkalnych wielorodzinnych

Źródło: opracowanie własne



Tabela 10 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 6 w wymiarze przestrzennym

Cel strategiczny 6	
Ochrona zasobów środowiska naturalnego	
Cel operacyjny 6.1	
Poprawa efektywności energetycznej	
Kierunki działania	Zwiększenie wykorzystania alternatywnych źródeł energii
	Termomodernizacja budynków mieszkalnych
	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
Cel operacyjny 6.2	
Racjonalne wykorzystywanie zasobów wody	
Kierunki działania	Rozwój infrastruktury wodociągowej
	Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej
Cel operacyjny 6.3	
Efektywna gospodarka odpadami	
Kierunki działania	Unieszkodliwianie odpadów stwarzających zagrożenie dla zdrowia mieszkańców i środowiska naturalnego
	Racjonalne gospodarowanie odpadami komunalnymi

Źródło: opracowanie własne



5. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, obowiązkowym elementem strategii są oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, a także wskaźniki ich osiągnięcia.

Rezultaty to wszelkie przewidywane oraz nie dające się przewidzieć skutki realizacji poszczególnych kierunków działań. Należy zaznaczyć, że muszą one być weryfikowalne i mierzalne, w związku z czym dla każdego z oczekiwanych rezultatów określone zostały wskaźniki, które pozwalają na ocenę stopnia realizacji strategii.

W tabelach zaprezentowano oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia przyporządkowane do poszczególnych kierunków działań w trzech omawianych wymiarach: społecznym, gospodarczym i przestrzennym.



Tabela 11 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 1

Cel strategiczny 1: Aktywni i zdrowi mieszkańcy Gminy Trzebiatów			
Kierunki działania	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźnik docelowy
1.1 Wsparcie systemu opieki zdrowotnej			
Budowa budynków ochrony zdrowia	Zwiększenie dostępu do usług zdrowotnych	Liczba wybudowanych budynków ochrony zdrowia	1
1.2 Promowanie aktywnego spędzania wolnego czasu			
Stworzenie atrakcyjnej oferty sportowej	Poszerzenie oferty sportowej	Liczba zbudowanych/przebudowanych obiektów sportowych	3
Rozwój bazy miejsc aktywnego spędzania czasu wolnego	Poprawa stanu infrastruktury publicznej	Liczba zbudowanych/zmodernizowanych/Wyremontowanych obiektów małej architektury	12
1.3 Adaptacja usług zapewniających bezpieczeństwo mieszkańców			
Wymiana i modernizacja oświetlenia na terenie Gminy Trzebiatów	Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego	Liczba wymienionych/zmodernizowanych punktów oświetleniowych	1000

Źródło: opracowanie własne



Tabela 12 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 2

Cel strategiczny 2: Promocja i rozwój gospodarczy Gminy Trzebiatów			
Kierunki działania	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźnik docelowy
2.1 Aktywizacja działalności gospodarczej			
Uzbrojenie terenów inwestycyjnych	Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej	Powierzchnia uzbrojonych terenów inwestycyjnych	9 ha
2.2 Kooperacja między różnymi podmiotami w zakresie kształtowania pozytywnego wizerunku Gminy Trzebiatów			
Współpraca z gminami partnerskimi	Rozwój współpracy z miastami partnerskimi	Liczba podjętych działań we współpracy z miastami partnerskimi	220
Współpraca z Lokalną Organizacją Turystyczną „Ujście Regi”	Rozwój współpracy z Lokalną Organizacją Turystyczną „Ujście Regi”	Liczba podjętych działań we współpracy z Lokalną Organizacją Turystyczną „Ujście Regi”	160
Współpraca ze stowarzyszeniami działającymi na rzecz promocji Gminy Trzebiatów	Zwiększenie atrakcyjności turystycznej	Liczba podjętych działań we współpracy ze stowarzyszeniami na rzecz promocji Gminy	80
2.3 Tworzenie systemu informacji i promocji turystycznej z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi komunikacji społecznych			
Prowadzenie strony internetowej promującej walory turystyczne	Zwiększenie atrakcyjności turystycznej	Liczba odsłon strony internetowej promującej walory turystyczne	600 000
Promowanie walorów turystyczno-krajobrazowych	Zwiększenie atrakcyjności turystycznej	Liczba działań podjętych w celu promowania walorów turystyczno-krajobrazowych	800
Wydanie niezbędnych materiałów promujących Gminę Trzebiatów	Zwiększenie atrakcyjności turystycznej	Liczba wydanych materiałów promujących Gminę	80 000

Źródło: opracowanie własne



Tabela 13 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 3

Cel strategiczny 3: Wzmacnianie dziedzictwa kulturowego poprzez rozwój usług turystycznych			
Kierunki działania	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźnik docelowy
3.1 Podtrzymanie dziedzictwa kulturowego			
Budowa, rozbudowa, przebudowa, remont i modernizacja obiektów infrastruktury kulturalnej	Zachowanie tradycji i dziedzictwa kulturowego	Liczba zbudowanych/rozbudowanych/wyremontowanych/zmodernizowanych obiektów infrastruktury kulturalnej	8
3.2 Zwiększenie potencjału turystycznego			
Powstanie zintegrowanej oferty turystycznej	Poprawa stanu infrastruktury turystycznej	Liczba zbudowanych/przebudowanych obiektów infrastruktury turystycznej	6
	Zwiększenie atrakcyjności turystycznej		

Źródło: opracowanie własne



Tabela 14 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 4

Cel strategiczny 4: Zwiększenie estetyki przestrzeni publicznej			
Kierunki działania	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźnik docelowy
4.1 Poprawa stanu infrastruktury gminnej			
Remont i modernizacja budynków stanowiących własność Gminy Trzebiatów	Poprawa stanu budynków stanowiących własność Gminy	Liczba wyremontowanych/zmodernizowanych budynków	10
Remont i modernizacja budynków Wspólnot mieszkaniowych	Poprawa stanu budynków Wspólnot mieszkaniowych	Liczba wyremontowanych/zmodernizowanych budynków	25
4.2 Rewitalizacja obszarów zdegradowanych			
Przebudowa i adaptacja obiektów zlokalizowanych na obszarze zdegradowanym	Poprawa poziomu jakości życia mieszkańców	Liczba zrewitalizowanych obiektów	5

Źródło: opracowanie własne



Tabela 15 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 5

Cel strategiczny 5: Rozwój i modernizacja infrastruktury podnoszącej jakość życia mieszkańców			
Kierunki działania	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźnik docelowy
5.1 Transport przyjazny środowisku i mieszkańcom			
Budowa, modernizacja i remont sieci dróg na terenie Gminy Trzebiatów	Poprawa stanu i dostępności infrastruktury drogowej	Długość zbudowanych/zmodernizowanych/ wyremontowanych dróg	16 km
Budowa parkingów na terenie Gminy Trzebiatów	Poprawa dostępności komunikacyjnej	Liczba wybudowanych miejsc parkingowych	250
5.2 Prowadzenie polityki mieszkaniowej dostępnej mieszkańcom			
Budowa budynków mieszkalnych wielorodzinnych	Zwiększenie dostępności do nowych mieszkań	Liczba wybudowanych budynków wielorodzinnych	2

Źródło: opracowanie własne



Tabela 16 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 6

Cel strategiczny 6: Ochrona zasobów środowiska naturalnego			
Kierunki działania	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźnik docelowy
6.1 Poprawa efektywności energetycznej			
Zwiększenie wykorzystania alternatywnych źródeł energii	Zwiększenie efektywności energetycznej	Liczba działań podjętych w celu zwiększenia wykorzystania OZE	7
Termomodernizacja budynków mieszkalnych	Zwiększenie efektywności energetycznej	Liczba budynków mieszkalnych poddanych termomodernizacji	12
Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej	Zwiększenie efektywności energetycznej	Liczba budynków użyteczności publicznej podjętych termomodernizacji	4
6.2 Racjonalne wykorzystanie zasobów wody			
Rozwój infrastruktury wodociągowej	Zwiększenie dostępności do infrastruktury wodociągowej	Długość zbudowanej sieci wodociągowej	20 km
		Liczba wybudowanych SUW	2
Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej	Zwiększenie dostępności do infrastruktury kanalizacyjnej	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej	20 km
		Liczba wybudowanych oczyszczalni ścieków	2
		Liczba rozbudowanych/zmodernizowanych kompostowni osadów ściekowych	1
		Liczba zakupionych ładowarek do prac na kompostowni	1



Cel strategiczny 6: Ochrona zasobów środowiska naturalnego			
Kierunki działania	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźnik docelowy
6.3 Efektywna gospodarka odpadami			
Unieszkodliwianie odpadów stwarzających zagrożenie dla zdrowia mieszkańców i środowiska naturalnego	Poprawa jakości środowiska	Masa usuniętego azbestu	1884 Megagramy
Racjonalne gospodarowanie odpadami komunalnymi	Poprawa jakości środowiska	Poziom recyklingu	60%
		Liczba wybudowanych obiektów - PSZOK	1

Źródło: opracowanie własne



6. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Trzebiatów został opracowany na podstawie zapisów Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego oraz innych dokumentów planistycznych, w tym także na szczeblu regionalnym.

Na jego kształt wpływ miały przede wszystkim ukształtowanie terenu, występujące zasoby naturalne, obszary cenne przyrodniczo, powiązania komunikacyjne, a także zdiagnozowane problemy, potrzeby i możliwości rozwojowe Gminy Trzebiatów.

Treść oraz forma modelu nie zostały ogólnie narzucone, ponieważ jego wygląd jest uzależniony od elementów właściwych i specyficznych dla danej jednostki terytorialnej. Model składa się z części opisowej i graficznej.

SYSTEM TRANSPORTOWY

Na system transportowy w Gminie Trzebiatów składają się drogi wojewódzkie, drogi powiatowe i drogi gminne.

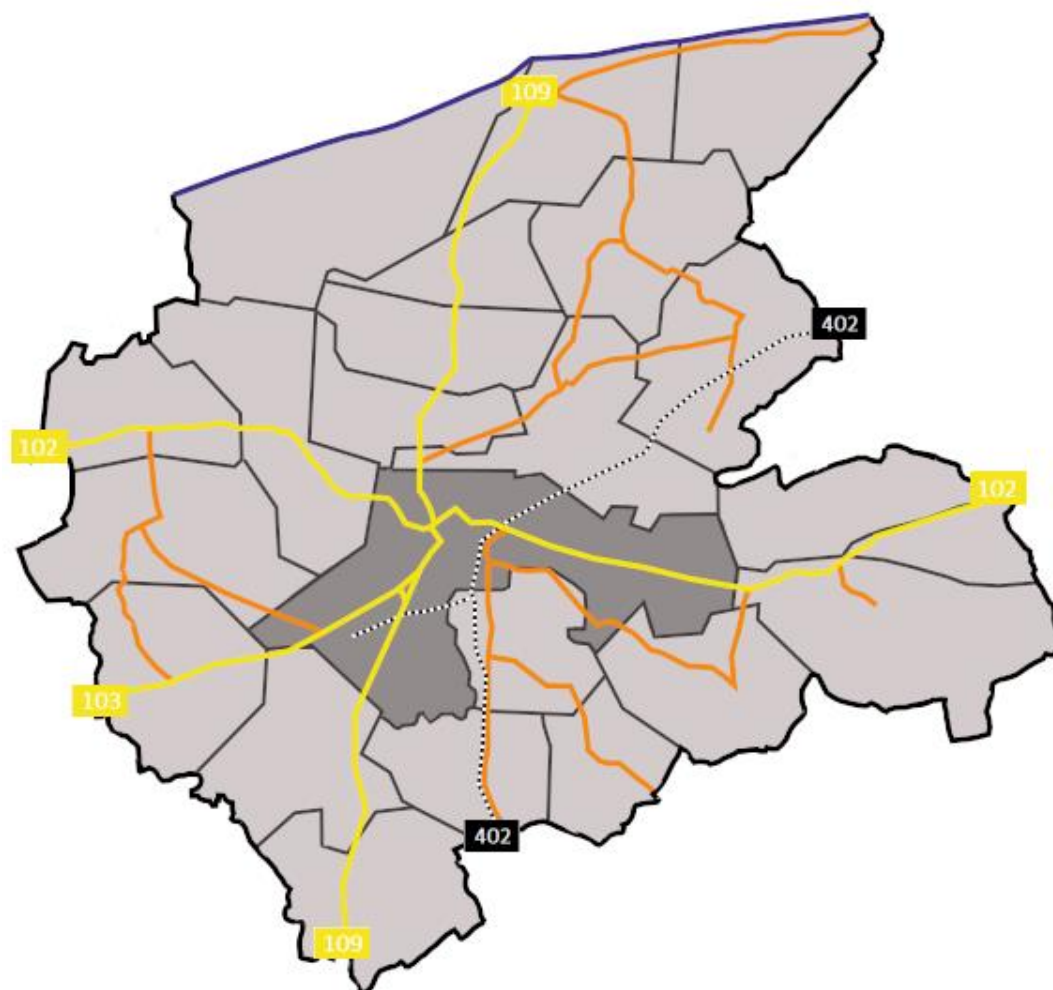
Przez teren Gminy przebiegają następujące drogi wojewódzkie: nr 102 relacji Kołobrzeg – Trzebiatów – Międzyzdroje, nr 103 relacji Trzebiatów – Kamień Pomorski, nr 109 relacji Płoty – Gryfice – Trzebiatów – Mrzeżyno.










W granicach Gminy funkcjonuje 10 dróg powiatowych oraz 151 dróg gminnych.

Przez Gminę Trzebiatów przebiega linia kolejowa nr 402 relacji Szczecin – Kołobrzeg.

Mapa przedstawia kluczowe elementy systemu transportowego w Gminie Trzebiatów.

Mapa 1 System transportowy Gminy Trzebiatów



LEGENDA SYSTEM TRANSPORTOWY	
	granica gminy
	granica sołectw
	obszar wiejski
	obszar miejski
	droga wojewódzka
	droga powiatowa
	linia kolejowa
	nr drogi wojewódzkiej
	nr linii kolejowej



Źródło: opracowanie własne

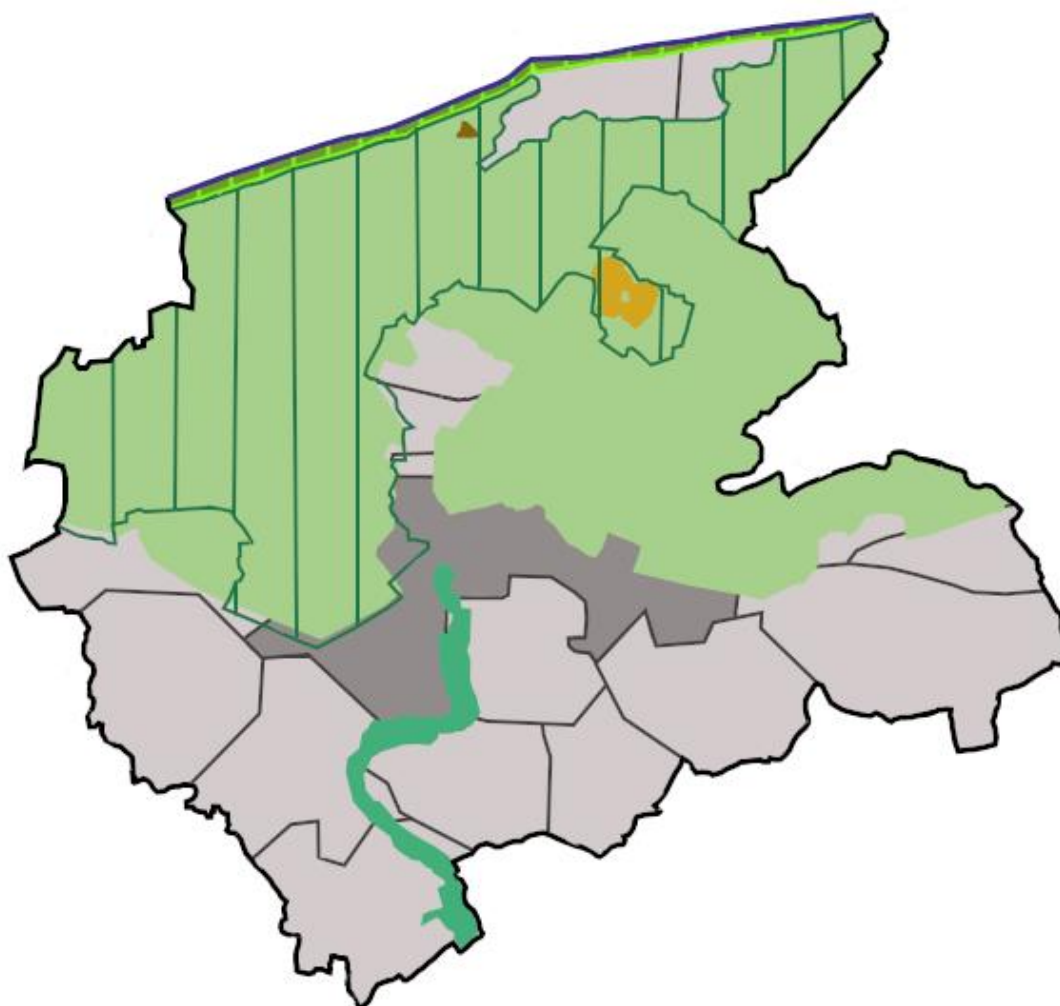
SYSTEM PRZYRODNICZY












Na terenie Gminy Trzebiatów zlokalizowane są następujące formy ochrony przyrody:

- rezerwat przyrody Nadmorski bór bażynowy w Mrzeżynie,
- rezerwat przyrody Roby,
- Obszar Natura 2000 Trzebiatowsko-Kołobrzeski Pas Nadmorski,
- Obszar Natura 2000 Ostoja na Zatoce Pomorskiej,
- Obszar Natura 2000 Dorzecze Regi,
- Obszar Natura 2000 Zatoka Pomorska,
- Obszar Natura 2000 Wybrzeże Trzebiatowskie.

Mapa prezentuje obszarowe formy ochrony przyrody występujące w Gminie Trzebiatów.

Mapa 2 Formy ochrony przyrody na obszarze Gminy Trzebiatów



LEGENDA FORMY OCHRONY PRZYRODY	
	granica gminy
	granica sołectw
	obszar wiejski
	obszar miejski
	rezerwat przyrody Nadmorski bór bażynowy w Mrzeżynie
	rezerwat przyrody Roby
	Obszar Natura 2000 Trzebiatowsko-Kołobrzeski Pas Nadmorski PLH320017
	Obszar Natura 2000 Ostoja na Zatoce Pomorskiej PLH990002
	Obszar Natura 2000 Dorzecze Regi PLH320049
	Obszar Natura 2000 Zatoka Pomorska PLB990003
	Obszar Natura 2000 Wybrzeże Trzebiatowskie PLB320010

Źródło: opracowanie własne








OBSZARY ZAGROŻONE POWODZIĄ

Zgodnie z mapami zagrożenia powodziowego i ryzyka powodziowego na obszarze Gminy Trzebiatów występują obszary szczególnego zagrożenia powodzią oraz obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi ze strony rzek oraz morza. Obszary te zostały przedstawione w sposób poglądowy na mapie, natomiast szczegółowe informacje nt. granic obszarów zagrożonych powodzią znajdują się na stronie Hydroportal w części dotyczącej Mapa zagrożenia powodziowego: https://wody.isok.gov.pl/imap_kzgw/?gpmap=gpMZIP oraz Mapa ryzyka powodziowego: https://wody.isok.gov.pl/imap_kzgw/?gpmap=gpMRP.

Mapa 3 Obszary zagrożenia powodzią – mapa pogładowa



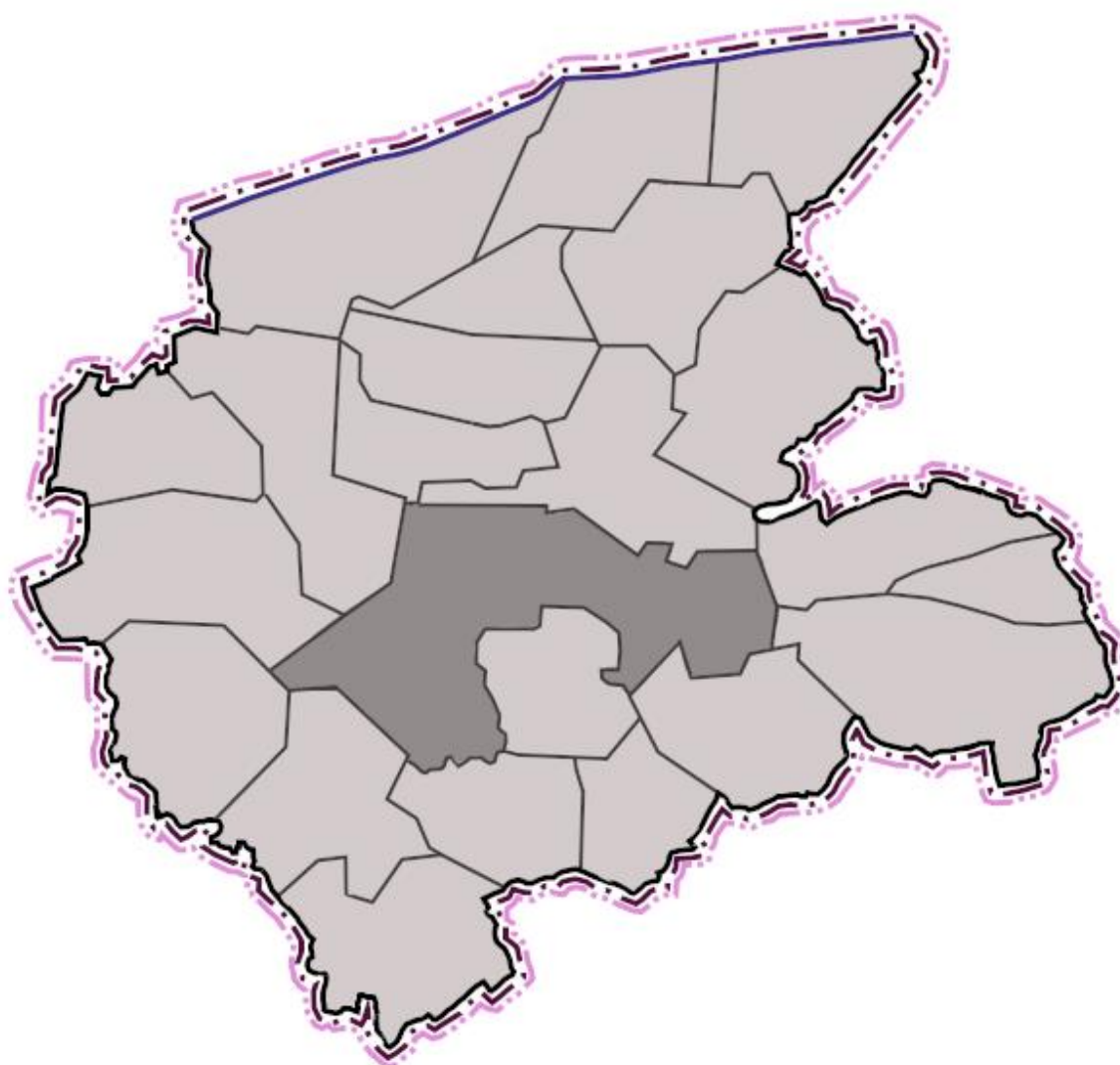
LEGENDA OBSZARY ZAGROŻONE POWODZIĄ	
	granica gminy
	granica sołectw
	obszar wiejski
	obszar miejski
	obszary zagrożone powodzią

Źródło: opracowanie własne









OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

W ramach Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 Gmina Trzebiatów została zidentyfikowana jako obszar zagrożony trwałą marginalizacją. Na poziomie regionalnym Gmina została zaliczona do Obszaru Funkcjonalnego Strefy Przybrzeżnej. Na mapie zaznaczono zakres wspomnianych obszarów, które swoim zasięgiem obejmują cały teren Gminy, ale także inne jednostki administracyjne.



Mapa 4 Obszary Strategicznej Interwencji

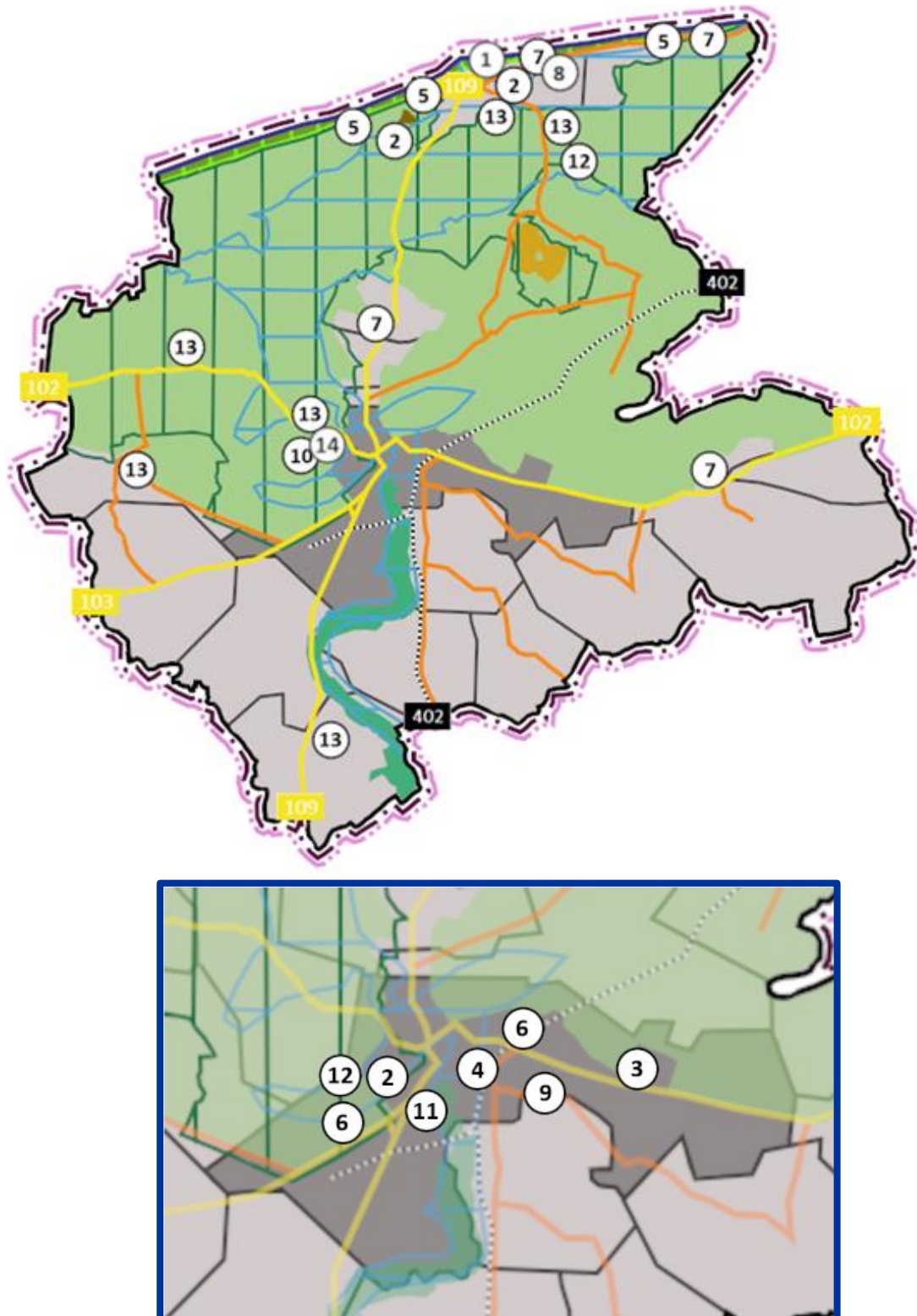
LEGENDA OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI	
	granice gminy
	granice sołectw
	obszar wiejski
	obszar miejski
	obszar zagrożony trwałą marginalizacją
	Obszar Funkcjonalny Strefy Przybrzeżnej

Źródło: opracowanie własne

MODEL STRUKTURY FUNKCYJALNO-PRZESTRZENNEJ

Na mapie przedstawiono lokalizację poszczególnych kierunków działań o charakterze infrastrukturalnym.

Mapa 5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Trzebiatów





LEGENDA MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ	
	granice gminy
	granice sołectw
	obszar wiejski
	obszar miejski
	droga wojewódzka
	droga powiatowa
	linia kolejowa
	nr drogi wojewódzkiej
	nr linii kolejowej
	rezerwat przyrody Nadmorski bór bażynowy w Mrzeżynie
	rezerwat przyrody Roby
	Obszar Natura 2000 Trzebiatowsko-Kołobrzski Pas Nadmorski PLH320017
	Obszar Natura 2000 Ostoja na Zatoce Pomorskiej PLH990002
	Obszar Natura 2000 Dorzecze Regi PLH320049
	Obszar Natura 2000 Zatoka Pomorska PLB990003
	Obszar Natura 2000 Wybrzeże Trzebiatowskie PLB320010
	obszary zagrożone powodzią
	obszar zagrożony trwałą marginalizacją
	Obszar Funkcjonalny Strefy Przybrzeżnej
1	Budowa budynków ochrony zdrowia
2	Stworzenie atrakcyjnej oferty sportowej
3	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych
4	Oferta kulturalna dopasowana do potrzeb mieszkańców
5	Powstanie zintegrowanej oferty turystycznej
6	Przebudowa i adaptacja obiektów zlokalizowanych na obszarze zdegradowanym
7	Budowa i modernizacja sieci dróg w Gminie Trzebiatów
8	Budowa parkingów na terenie Gminy Trzebiatów
9	Budowa budynków wielorodzinnych
10	Zwiększenie wykorzystania alternatywnych źródeł energii
11	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
12	Rozwój infrastruktury wodociągowej
13	Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej
14	Racjonalne gospodarowanie odpadami komunalnymi

Źródło: opracowanie własne



Należy zaznaczyć, że ze względu na czytelność mapy wyodrębniono obszar miasta Trzebiatów, na którego terenie zaznaczono poglądową lokalizację kierunków działań zaplanowanych w ramach realizacji Strategii.

Gmina Trzebiatów w okresie obowiązywania Strategii zamierza zrealizować więcej kierunków działań o charakterze inwestycyjnym, jednakże na moment sporządzania dokumentu ich lokalizacja nie została ustalona lub swoim zakresem obejmują one obszar całej Gminy. Są to następujące kierunki działań:

- Rozwój bazy miejsc aktywnego spędzania czasu wolnego ;
- Wymiana i modernizacja oświetlenia na terenie Gminy Trzebiatów ;
- Promowanie walorów turystyczno-krajobrazowych;
- Remont i modernizacja budynków stanowiących własność Gminy Trzebiatów;
- Remont i modernizacja budynków Wspólnot Mieszkaniowych-;
- Przebudowa i adaptacja obiektów zlokalizowanych na obszarze zdegradowanym (część przedsięwzięć została zaznaczona na mapie);
- Budowa i modernizacja sieci dróg w Gminie Trzebiatów (część przedsięwzięć została zaznaczona na mapie);
- Termomodernizacja budynków mieszkalnych;
- Unieszkodliwianie odpadów stwarzających zagrożenie dla zdrowia mieszkańców i środowiska naturalnego.



7. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania oraz prowadzenia polityki dla Gminy Trzebiatów zostały określone na podstawie dokumentów gminnych dotyczących ładu przestrzennego, takich jak Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, oraz na podstawie dokumentów na poziomie regionalnym.

Zgodnie z ustawą z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, studium uwarunkowań i kierunków wyznacza lokalne zasady zagospodarowania przestrzennego, w tym wytyczne dotyczące użytkowania terenów, obszarów zabudowań oraz proponowane rozwiązania w obszarze rozwoju infrastruktury. Ustalenia studium są wiążące dla organów gminy przy sporządzaniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, jednakże należy zaznaczyć, że dokument ten nie stanowi aktu prawa miejscowego.

Na moment sporządzenie Strategii w Gminie Trzebiatów obowiązuje Zmiana Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Trzebiatów sporządzona na podstawie uchwały nr XXXI/301/17 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 23 lutego 2017 r.

W zakresie ochrony i kształtowania środowiska przyrodniczego ustalono następujące działania:

- stworzenie podstaw prawnych dla ochrony (tworzenie obszarów chronionych),
- monitoring jakości środowiska w obrębie miejsc najbardziej zagrożonych degradacją,
- konsekwentną ochronę wód przed zanieczyszczeniem poprzez zadrzewienie terenów na drodze spływu wód powierzchniowych i podziemnych do zbiorników i cieków wodnych oraz dalszą poprawę czystości wód powierzchniowych poprzez m.in. budowę oczyszczalni ścieków,
- podniesienie retencji wód na kompleksach torfowisk i łąk w obrębie wyznaczonych stref faunistycznych oraz utrzymanie małych cieków w strefach faunistycznych oraz korytarzach ekologicznych, łączących te strefy,



- wprowadzenie bezwzględnego zakazu lokalizacji w strefach cennych inwestycji kubaturowych i liniowych oraz realizacji melioracji,
- dostosowanie zagospodarowania turystycznego do wymogów ochrony terenów cennych przyrodniczo,
- zwiększenie lesistości terenu poprzez m.in. zwiększenie powierzchni zadrzewień śródpolnych.

W związku z występowaniem na terenie Gminy Trzebiatów obszarów szczególnego zagrożenia powodzią, na obszarach tych obowiązują ograniczenia i zakazy wynikające z przepisów odrębnych – ustawa Prawo wodne. Ponadto dla ochrony przed powodzią rejonu Gminy planuje się:

- odtworzenie kanału ulgi odprowadzającej wody powodziowe z Regi przez Staw św. Grzegorza na polder gorzylawski,
- zwiększenie przepustowości stopnia wodnego i możliwości wykonania nowej elektrowni,
- przelew wód powodziowych i odprowadzenie ich na poldery z pominięciem odcinka Rego w rejonie Trzebiatowa,
- dopuszcza się przywrócenie przepływu Rego poprzez Starą Regę i jezioro Resko Przymorskie oraz poprzez kanał równoległy do nurtu rzeki.

W zakresie rozwoju układów komunikacyjnych wyznaczono następujące zasady:

- w przyszłych planach zagospodarowania przestrzennego należy zachować zasadę podziału terenu na działki budowlane, zgodnie ze strukturą układu podstawowego,
- należy maksymalnie ograniczyć ruch tranzytowy i ciężarowy w centrum,
- należy wprowadzić strefę śródmiejską dla ruchu samochodowego,
- należy wprowadzić strefę ruchu uspokojonego na terenach miejskich zespołów mieszkaniowych,
- należy opracować program budowy miejsc parkingowych i garażowych,
- należy stworzyć system miejskich dróg rowerowych i spacerowych,
- należy zapewnić wymagane przepisami udogodnienia dla poruszających się na wózkach inwalidzkich,



- modernizacja połączeń drogowych.

Gmina Trzebiatów położona jest w pasie nadbrzeżnym (technicznym i ochronnym) brzegu wód morskich oraz w graniach portu morskiego w Mrzeżynie. Ponadto w graniach Gminy położona jest zachodnia strona portu rybackiego w Dźwirzynie. W związku z powyższym wykorzystanie pasa technicznego do celów innych niż ochrona brzegów, dopuszczalne jest jedynie za zgodą właściwego organu administracji morskiej.

W zakresie rozwoju infrastruktury technicznej wyznaczono następujące zasady:

- rozbudowa istniejącej infrastruktury energetycznej,
- dla zaopatrzenia w energię elektryczną nowych terenów przewidzianych pod budownictwo mieszkaniowe na terenie Gminy należy wybudować nowe stacje transformatorowe 15/0,4 kV, w oparciu o istniejący układ sieciowy,
- dalszy rozwój systemu gazyfikacji przewodowej w zależności od potrzeb przyszłych odbiorców,
- nie dopuszcza się lokalizowania elektrowni wiatrowych w strefach ochrony środowiska przyrodniczego i kulturowego oraz zbliżanie do miejsc zamieszkania i dróg publicznych,
- jako uzupełnienie lokalizacji siłowni wiatrowych dopuszcza się lokalizację kolektorów słonecznych,
- w istniejących stacjach wodociągowych należy stopniowo przeprowadzać modernizację urządzeń uzdatniania wody,
- rozbudowa systemu kanalizacji sanitarnej w Mieście Trzebiatów oraz przy współudziale wspólnot mieszkaniowych na terenach wiejskich.

W zakresie kształtowania struktury funkcjonalno-przestrzennej ustala się następujące zasady:

- należy dążyć do usprawnienia istniejącej struktury, racjonalnego, intensywnego zagospodarowania terenów już zurbanizowanych i zabudowanych,
- należy stworzyć dla rozwoju funkcji przemysłowej odpowiednie warunki przestrzenne, dostosowanie formy i jakości produkcji do warunków miejsca,



- poprawa funkcjonowania struktury miejskiej poprzez przebudowę układu komunikacyjnego,
- ochrona terenów mieszkaniowych przez innym użytkowaniem i wydzielenie stref wyciszonego ruchu,
- rozwiązanie problemów funkcjonalno-przestrzennych, przywrócenie ładu przestrzennego i harmonii w krajobrazie miejskim,
- dostosowanie granic administracyjnych Miasta Trzebiatów do postępującego procesu urbanizacji otoczenia Miasta.

Na terenie Gminy Trzebiatów zlokalizowany jest teren zamknięty kompleksu wojskowego K-1712 Mrzeżyno, dla którego wyznaczono strefę ochronną.

Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego to podstawowy akt planistyczny gminy. Zgodnie z treścią ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym określa przeznaczenie terenów oraz wyznacza sposoby ich zagospodarowania i zabudowy. Ponadto stanowi akt prawa miejscowego. Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego sporządzany jest fakultatywnie, chyba, że z przepisów szczególnych wynika obowiązek jego sporządzenia.

Na obszarze Gminy Trzebiatów obowiązują 73 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Pokrywają one jedynie ok. 17% powierzchni całej Gminy. Są to przede wszystkim tereny zurbanizowane lub przeznaczone pod zabudowę. Plany nie obejmują terenów użytkowanych rolniczo, poza terenami pod inwestycje infrastrukturalne, jak gazociąg BalticPipe i elektrownie wiatrowe. Ponadto planami objęty jest cały pas nadmorski: Mrzeżyno, Rogowo oraz w dużej części miejscowość Trzebiatów, a także nowe tereny inwestycyjne zlokalizowane przy drodze w kierunku Kołobrzegu.

Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego zostały przyjęty uchwałą nr XVII/214/20 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 24 czerwca 2020 r. zmieniającą uchwałę w sprawie uchwalenia Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego.

Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego wskazuje cele polityki przestrzennej województwa oraz kierunki i zasady ich realizacji, które mają



znaczenie dla rozwoju przestrzennego Gminy Trzebiatów. Kluczową rolę odgrywają przede wszystkim ponadlokalne elementy zagospodarowania występujące na obszarze Gminy, a mianowicie:

- drogi wojewódzkie: nr nr 102 relacji Kołobrzeg – Trzebiatów – Międzyzdroje, nr 103 relacji Trzebiatów – Kamień Pomorski, nr 109 relacji Płoty – Gryfice – Trzebiatów – Mrzeżyno,
- Port w Mrzeżynie,
- Obszar Natura 2000 Trzebiatowsko-Kołobrzesci Pas Nadmorski,
- Obszar Natura 2000 Ostoja na Zatoce Pomorskiej,
- Obszar Natura 2000 Dorzecze Regi,
- Obszar Natura 2000 Zatoka Pomorska,
- Obszar Natura 2000 Wybrzeże Trzebiatowskie,
- rezerwat przyrody Nadmorski bór bażynowy w Mrzeżynie,
- rezerwat przyrody Roby.

W zakresie infrastruktury drogowej za kluczowe uznaje się poprawę dostępności przestrzeni województwa zachodniopomorskiego, zarówno w układzie zewnętrznym, jak i wewnętrznym. Służyć ma to poprawie dostępności obszarów peryferyjnych do głównych ośrodków wiejskich. Działania w tym zakresie przyczynią się do poprawy konkurencyjności województwa, a także do wzrostu jakości i bezpieczeństwa mieszkańców.

W odniesieniu do systemu przyrodniczego istotne jest stworzenie optymalnych warunków podnoszących jakość życia mieszkańców, poprzez zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowych. Priorytetem jest racjonalne korzystanie z zasobów naturalnych, a także przeciwdziałania zmianom klimatu i adaptacja do prognozowanych jego zmian.

Ze względu na nadmorskie położenie województwa zachodniopomorskiego, w tym również Gminy Trzebiatów, szczególne znaczenie ma rozwój gospodarki morskiej oraz działalności wymagające łatwego dostępu do transportu morskiego.



8. Obszary Strategicznej Interwencji

Obszary Strategicznej Interwencji (OSI) to określone w strategii rozwoju obszary o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych czy przestrzennych, które decydują o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do których jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne albo w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, czy też rozwiązania regulacyjne.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego wskazuje następujące Obszary Strategicznej Interwencji: obszary zagrożone trwałą marginalizacją, miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze, wschodnią Polskę oraz Śląsk.

W ramach Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 **Gmina Trzebiatów została zidentyfikowana jako obszar zagrożony trwałą marginalizacją** (zgodnie z załącznikiem *Zaktualizowana lista gmin zagrożonych trwałą marginalizacją*).

Obszarami zagrożonymi trwałą marginalizacją jest grupa mniejszych miast oraz obszarów wiejskich, które są wewnątrznie mocno zróżnicowane pod względem sytuacji społeczno-gospodarczej i dotyczących ich problemów.

Na terenach, gdzie występuje zagrożenie trwałą marginalizacją polityka regionalna zostanie ukierunkowana na promocję i wsparcie inwestycji prywatnych wykorzystujących lokalne zasoby oraz na integrację świadczenia usług w ramach obszaru powiązanego funkcjonalnie. Wspierana będzie również aktywizacja podmiotów publicznych, prywatnych, ekonomii społecznej i mieszkańców na rzecz rozwoju i współpracy z wykorzystaniem partnerstw publiczno-publicznych i międzysektorowych. Ponadto prowadzone będą działania w zakresie rewitalizacji i odnowy wsi na obszarach zdegradowanych. Polityka regionalna zostanie ukierunkowana także na pobudzenie procesów rozwojowych, w tym m.in. poprzez zapewnienie lepszej dostępności komunikacyjnej oraz terenów inwestycyjnych.

Obszary Strategicznej Interwencji są obowiązkowe do wyznaczenia na poziomie regionalnym przez samorząd województwa. Strategia Rozwoju Województwa



Zachodniopomorskiego do roku 2030 identyfikuje Obszary Strategicznej Interwencji na podstawie obszarów funkcjonalnych wskazanych w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego. W związku z powyższym wskazano dwa podstawowe poziomy obszarów funkcjonalnych: obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym –miejski obszar funkcjonalny ośrodka wojewódzkiego Szczecina, obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym oraz obszar problemowy o szczególnej w skali województwa kumulacji niekorzystnych zjawisk społecznych, gospodarczych i przestrzennych – Specjalna Strefa Włączenia.

W Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego wyodrębniono następujące obszary funkcjonalne:

- Obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym:
 - Szczeciński Obszar Metropolitalny,
 - Specjalna Strefa Włączenia,
 - Przybrzeżny,
 - Przygraniczny.
- Obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym:
 - OF Koszalińsko-Kołobrzesko-Białogardzki,
 - OF Szczecinka,
 - OF Wałcza,
 - OF Strefy Centralnej,
 - OF Barlinek-Myślibórz-Dębno,
- Pozostałe obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym:
 - Obszary funkcjonalne szczególnego zjawiska w skali makroregionalnej, do których należą: tereny zamknięte, obszary ochrony gleb dla celów produkcji rolnej i obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi w skali dorzeczy;
 - Obszary kształtowania potencjału rozwojowego wymagające programowania działań ochronnych, do których należą: obszary cenne przyrodniczo, obszary ochrony krajobrazów kulturowych, obszary ochrony i kształtowania zasobów wodnych.

Gmina Trzebiatów na poziomie regionalnym została zaliczona do Obszaru Funkcjonalnego Strefy Przybrzeżnej.

Do Obszaru Funkcjonalnego Strefy Przybrzeżnej należą gminy, które przylegają bezpośrednio do wód morskich, w tym morskich wód wewnętrznych Zalewu Szczecińskiego wraz z cieśninami Świny i Dziwny.

Mapa 6 Obszar Funkcjonalny Strefa Przybrzeżna



Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego

Strefa Przybrzeżna jest obszarem koncentracji wielu konfliktów przestrzennych wynikających ze zróżnicowania funkcji, jaką pełni ten obszar. Odcinek linii brzoewej stanowi zarazem teren intensywnej działalności gospodarczej, w tym w szczególności turystyki i gospodarki morskiej, jak również obszar ochrony przyrody – park narodowy, rezerваты przyrody, obszary Natura 2000. Z punktu widzenia zagospodarowania obszarów nadmorskich ważnym zagadnieniem są zachodzące i prognozowane zmiany klimatyczne, w tym m. in. wzrost intensywności ekstremalnych zjawisk pogodowych,



wzrost poziomu morza oraz zmiany zlodzenia akwenów morskich. Zmiany te stwarzają większe zagrożenia powodziowe, co może przyczynić się do częstszego zalewania terenów nisko położonych oraz intensyfikacji procesów abrazyjnych, szczególnie w rejonach klifowych.

Do najważniejszych cech Obszaru Funkcjonalnego Strefy Przybrzeżnej należą:

- koncentracja konfliktów przestrzennych,
- duży potencjał przyrodniczy obszaru,
- silne oddziaływanie człowieka związane z ruchem turystycznym i rozprzestrzenianiem zabudowy,
- możliwe zagrożenia związane z prognozowanymi zmianami klimatu,
- istniejący potencjał rozwoju gospodarki morskiej,
- brak lub opóźnione działania administracji morskiej w zakresie planowania przestrzennego na obszarach morskich,
- ruch turystyczny skupiony w wąskim pasie przymorskim.

W Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego jako główny cel polityki przestrzennej dla Obszaru Funkcjonalnego Strefy Przybrzeżnej skazano rozwijanie branż wynikających z miejscowego potencjału (turystyki, gospodarki morskiej), przy jednoczesnym ograniczaniu negatywnych skutków oddziaływania człowieka.

Ponadto Gmina Trzebiatów należy również do obszaru oddziaływania ośrodka ponadlokalnego wspomagającego rozwój – Gryfice.

W związku z lokalizacją na terenie Gminy Trzebiatów terenu zamkniętego kompleksu wojskowego K-1712 Mrzeżyno, Gminę zaliczyć można również do obszaru funkcjonalnego szczególnego zjawiska w skali makroregionalnej – tereny zamknięte. Dodatkowo Gminę Trzebiatów zidentyfikować można jako obszar narażony na niebezpieczeństwo powodzi w skali dorzeczy.

Tereny zamknięte to obszary istotne z punktu widzenia bezpieczeństwa i obronności państwa. W kontekście przestrzennym ważne jest właściwe zagospodarowanie otoczenia na styku z terenami zamkniętymi i w ich strefach ochronnych, zapewniając warunki do utrzymania potencjału obronnego państwa i funkcjonowania sił zbrojnych.



Obszary funkcjonalne związane z występowaniem zagrożenia i ryzyka powodziowego obejmują gminy, w granicach których zidentyfikowano takie zagrożenie. Określenie obszaru funkcjonalnego wynika z konieczności integrowania m.in. strategii i planów zagospodarowania przestrzennego województwa z kompleksowymi, interdyscyplinarnymi działaniami zmniejszającymi ryzyko powodziowe na obszarach dorzeczy.



9. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów

System realizacji strategii stanowi jeden z obligatoryjnych elementów w procesie opracowywania Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030, zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym.

W procesie realizacji dokumentu Strategii kluczowe jest w szczególności:

- określenie podmiotów zaangażowanych w realizację Strategii,
- wyznaczanie zasad współpracy,
- zdefiniowanie wytycznych do sporządzenia dokumentów wykonawczych,
- wskazanie sposobu przeprowadzenia monitoringu i ewaluacji oraz aktualizacji Strategii.

Gmina Trzebiatów będzie wdrażać Strategię za pośrednictwem Urzędu Miejskiego w Trzebiatowie oraz jednostek organizacyjnych podległych Urzędowi.

Strategia Rozwoju Gminy Trzebiatów będzie wdrażana przy wykorzystaniu zróżnicowanych instrumentów, m.in.:

- wdrożeniowych, np. gminne strategie, plany, projekty,
- organizacyjno-zarządczych, np. regulaminy wydziałów i jednostek,
- finansowych, np. uchwały budżetowe i inne dokumenty finansowe,
- prawnych, np. uchwały rady, akty prawa miejscowego, decyzje administracyjne,
- dotyczących planowania przestrzennego, np. miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego,
- społecznych, np. działania promocyjne, działania edukacyjne, konsultacje społeczne,
- kadrowych, np. wymiana doświadczeń, dobre praktyki,
- koordynacyjnych, np. ciała o charakterze opiniodawczo-doradczym, partnerstwa lokalne,
- kontrolnych, np. aktualizacja ewidencji i rejestrów.



W odniesieniu do podmiotów odpowiedzialnych za realizację Strategii konieczne jest oparcie działań na zasadzie „trójkąta współpracy”, który zakłada uczestnictwo trzech sektorów: publicznego, społecznego i biznesowego. Sektor publiczny obejmuje władze samorządowe Gminy, Urząd Miejski wraz z jednostkami gminnymi, jednostki samorządu terytorialnego różnych szczebli oraz administrację rządową. Do sektora społecznego można zaliczyć przede wszystkim mieszkańców, organizacje pozarządowe, grupy nieformalne, liderów społecznych, a także osoby publiczne. Sektor biznesowy reprezentowany jest przez m.in. prywatnych przedsiębiorców, organizacje otoczenia biznesu, kluczowych pracodawców oraz zrzeszenia gospodarcze.

Odpowiedzialność za realizację założeń Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030 ponoszą przede wszystkim władze samorządowe Gminy Trzebiatów, tj. Burmistrz Trzebiatowa i Rada Miejska.

Obowiązkowym krokiem w wyznaczeniu zasad realizacji strategii jest także zdefiniowanie wytycznych do sporządzania dokumentów wykonawczych, czyli zarówno obowiązkowych, jak i fakultatywnych programów czy planów obowiązujących w Gminie Trzebiatów. Należy zaznaczyć, że dokumenty te powinny być zgodne z zapisami Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów, co oznacza, że w razie potrzeby powinny zostać zaktualizowane by zachować spójność wewnętrzną.

Strategia Rozwoju Gminy Trzebiatów, jako dokument kierunkowy, powinna być spójna w szczególności z Wieloletnią prognozą finansową gminy oraz corocznymi uchwałami budżetowymi.

Kolejna tabela przedstawia dokumenty wykonawcze, które obowiązują w Gminie Trzebiatów na moment sporządzania Strategii wraz z odniesieniem do ich aktualności, a także wytyczne co do nich oraz dokumentów, których Gmina nie posiada, a ich opracowanie jest obowiązkowe lub fakultatywne.



Tabela 17 Dokumenty wykonawcze wraz z wytycznymi co do ich sporządzania

NAZWA DOKUMENTU	SZCZEGÓŁY	WYTYCZNE DO SPORZĄDZENIA
PLANOWANIE PRZESTRZENNE		
Zmiana Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Trzebiatów	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXXI/301/17 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 23 lutego 2017 r.	Aktualizacja Studium w zależności od potrzeb oraz w wyniku zmian w prowadzonej polityce przestrzennej
Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego Gminy Trzebiatów	Na terenie Gminy Trzebiatów obowiązują 73 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego	Aktualizacja obowiązujących planów zagospodarowania przestrzennego dokonywana jest w wyniku aktualizacji studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, w przypadku pojawienia się nowych terenów, które mogą być wykorzystane w zakresie gospodarczym, osiedleńczym czy rekreacyjnym
Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych będących w posiadaniu Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Trzebiatów Sp. z o.o. na lata 2020-2023	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XVI/117/19 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 30 grudnia 2019 r.	Wymagana aktualizacja w trakcie trwania Strategii. Zgodnie z ustawą z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych opracowuje przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne. Plan powinien być zgodny z kierunkami rozwoju gminy określonymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy, z ustaleniami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz ustaleniami zezwolenia wydanego przedsiębiorstwu na prowadzenia działalności



NAZWA DOKUMENTU	SZCZEGÓŁY	WYTYCZNE DO SPORZĄDZENIA
		w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.
OCHRONA I OPIEKA NAD ZABYTKAMI ORAZ ZARZĄDZANIE DZIEDZICTWEM		
Gminny Program Opieki nad Zabytkami na lata 2019-2023	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XV/108/19 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 28 listopada 2019 r.	Wymagana aktualizacja w trakcie trwania Strategii. Jest to dokument obowiązkowy, co wynika z ustawy z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami. Opracowywany jest na okres 4 lat. Przyjmuje go rada gminy, po uzyskaniu opinii wojewódzkiego konserwatora zabytków.
OCHRONA ŚRODOWISKA I ADAPTACJA DO ZMIAN KLIMATU		
Program Ochrony Środowiska dla Gminy Trzebiatów na lata 2021-2024 z perspektywą na lata 2025-2028	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XXIX/223/21 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 28 stycznia 2021 r.	Jest to dokument obowiązkowy, sporządzany na podstawie ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska. Pozwala on realizować politykę ochrony środowiska na poziomie gminy
Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Trzebiatów	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XX/165/16 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 28 kwietnia 2016 r.	Wymagana aktualizacja w trakcie trwania Strategii. Jest to dokument, który wyznacza kierunki rozwoju gospodarki niskoemisyjnej gminy.
Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest na terenie Miasta i Gminy Trzebiatów	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XVIII/183/08 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 24 kwietnia 2008 r.	Sporządzany obowiązkowo w związku z Programem oczyszczania kraju z azbestu na lata 2009-2032.
POLITYKA SPOŁECZNA		
Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Trzebiatów na lata 2021-2030	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XXVII/204/20 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 26 listopada 2020 r.	Jest to dokument obowiązkowy na podstawie ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej.



NAZWA DOKUMENTU	SZCZEGÓŁY	WYTYCZNE DO SPORZĄDZENIA
Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2021-2025	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XXVII/206/20 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 26 listopada 2020 r.	Wymagana aktualizacja w trakcie trwania Strategii. Jest to dokument obowiązkowy na podstawie ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie.
Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2021-2023	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XXVII/205/20 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 26 listopada 2020 r.	Wymagana aktualizacja w trakcie trwania Strategii. Jest to obowiązkowy dokument na podstawie ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. Program musi obejmować trzy lata.
Gminny Program profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Narkotykowych na lata 2022-2025	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr XLIV/355/22 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 31 marca 2022 r.	Wymagana aktualizacja w trakcie trwania Strategii. Jest to obowiązkowy dokument na podstawie ustawy z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii. Sporządzany jest na okres nie dłuższy niż cztery lata.
ROZWÓJ LOKALNY		
Roczny program współpracy na 2023 rok Gminy Trzebiatów z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr LV/418/22 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 24 listopada 2022 r.	Program przyjmowany corocznie. Określa obszary współpracy finansowej i niefinansowej z organizacjami pozarządowymi.



NAZWA DOKUMENTU	SZCZEGÓŁY	WYTYCZNE DO SPORZĄDZENIA
FINANSE PUBLICZNE		
Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Trzebiatów na lata 2023-2035	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr LVII/421/22 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 29 grudnia 2022 r.	Dokument aktualny, aktualizacja zgodnie z potrzebami.
Uchwała budżetowa Gminy Trzebiatów na 2023 rok	Dokument obowiązujący, przyjęty uchwałą nr LVII/420/22 Rady Miejskiej w Trzebiatowie z dnia 29 grudnia 2022 r.	Uchwała przyjmowana corocznie, Powinna odzwierciedlać cele i kierunki działań określone w strategii, zintegrowane z wieloletnią prognozą finansową.

Źródło: opracowanie własne



Jednym z najważniejszych etapów w procesie wdrażania strategii jest jej monitoring. Monitoring stanowi proces regularnego gromadzenia i analizowania informacji na temat realizacji strategii. Jego celem jest przede wszystkim zapewnienie ciągłości, prawidłowości oraz efektywności realizacji strategii. Dzięki odpowiednio przeprowadzonemu monitoringowi możliwe jest wykrycie nieprawidłowości i dokonanie ewentualnej modyfikacji planowanych działań.

Efekty Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów będą monitorowane i opisywane w corocznym raporcie o stanie gminy, który zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym jest dokumentem obowiązkowym. Obejmuje on podsumowanie działalności burmistrza w poprzednim roku, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał rady gminy i budżetu obywatelskiego.

Dodatkowo narzędziem wspomagającym monitorowanie wdrażania niniejszego dokumentu będzie Załącznik nr 1 do Strategii stanowiący Wykaz przedsięwzięć służących realizacji Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030. W tabeli znajduje się kolumna, która będzie zawierała informacje o stanie realizacji zaplanowanych działań.

W procesie realizacji Strategii ważna jest odpowiednio przeprowadzona ewaluacja, która umożliwia określenie jakości i efektywności wdrażania strategii. Dokonywana jest z uwzględnieniem następujących kryteriów:

- trafności – ocena adekwatności planowanych celów Strategii względem zidentyfikowanych problemów i wyzwań rozwoju Gminy,
- skuteczności – czy wyznaczone cele są możliwe do osiągnięcia wskutek zaplanowanych działań,
- efektywności – ocena dotycząca tego, czy zidentyfikowane cele są uzasadnione pod względem przewidywanych nakładów finansowych,
- spójności – zewnętrznej (zgodność z zapisami dokumentów wyższego rzędu) oraz wewnętrznej (logiczny związek pomiędzy diagnozą, wizją, celami i kierunkami działań określonymi w Strategii).

Ze względu na moment prowadzenia, wyróżnić można ewaluację ex-ante, mid-term, on-going oraz ex-post. Ewaluacja ex-ante jest podejmowana przed przyjęciem ostatecznej wersji strategii. Ewaluacja mid-term jest realizowana mniej więcej w połowie realizacji



Strategii (zaleca się przeprowadzenie jej na przełomie 2026 i 2027 roku). Ewaluacja on-going jest przeprowadzana w trakcie wdrażania Strategii (zaleca się przeprowadzanie jej co dwa lata). Ewaluacja ex-post jest dokonywana po zakończeniu realizacji Strategii i pełni funkcję podsumowującą.

Co istotne Strategia, zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym podlega aktualizacji, jeśli wymaga tego sytuacja społeczna, gospodarcza lub przestrzenna gminy, a także gdy jest to niezbędne w celu zachowania jej spójności ze strategią rozwoju ponadlokalnego lub strategią rozwoju województwa. W przypadku aktualizacji Strategii stosuje się przepisy art. 10f wspomnianej ustawy, które mówią w szczególności o podejmowanych uchwałach oraz opinii zarządu województwa.



10. Ramy finansowe i źródła finansowania

Zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym obowiązkowym elementem strategii jest wyznaczenie ram finansowych i źródeł finansowania. Realizacja strategii wymaga bowiem poniesienia w zaplanowanej perspektywie określonych nakładów finansowych na wskazanie w dokumencie działania.

W celu dokonania oceny możliwości realizacji Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030 poddano analizie dochody i wydatki Gminy w okresie 2017-2021 oraz zapisy Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Trzebiatów na lata 2023-2035.

W tabeli przedstawiono dane dotyczące dochodów i wydatków w Gminie Trzebiatów w latach 2017-2021.



Tabela 18 Sytuacja finansowa Gminy Trzebiatów w latach 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
dochody ogółem	78 092 336,09	78 891 665,79	78 890 546,01	82 890 066,85	97 015 491,09
wydatki ogółem	67 956 780,03	78 611 474,00	79 045 665,60	77 950 452,73	87 118 676,68
wynik budżetu	10 135 556,06	280 191,79	-155 119,59	4 939 614,12	9 896 814,41

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS oraz sprawozdań z wykonania budżetu Gminy Trzebiatów za lata 2017-2021 (dostęp: 07.03.2023 r.)

Gmina Trzebiatów w analizowanym okresie wykazywała dodatnie saldo budżetowe, poza rokiem 2019, co należy uznać za sytuację pozytywną.

Zgodnie z Wieloletnią Prognozą Finansową Gminy Trzebiatów na lata 2023-2035 w okresie realizacji Strategii (za wyjątkiem 2023 r.) Gmina będzie osiągać dodatnie saldo budżetowe.

Na podstawie powyższych informacji można stwierdzić, że część kosztów realizacji Strategii pozostaje w zasięgu Gminy Trzebiatów, jednak niezbędne będzie również pozyskanie wsparcia finansowego z innych źródeł zewnętrznych.



Ze względu na ograniczone środki finansowe w budżecie Gminy Trzebiatów wiele kierunków działań musi być realizowane ze źródeł zewnętrznych. W celu oceny możliwości realizacji Strategii niezbędne jest określenie potencjalnych źródeł finansowania, z których będzie mogła korzystać Gmina Trzebiatów.

Do potencjalnych źródeł finansowania kierunków działań określonych w Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030 należą w szczególności:

- środki własne Gminy Trzebiatów – środki pochodzące z budżetu Gminy, które pozwolą w finansować część planowanych inwestycji, a jednocześnie będą mogły stanowić wkład własny niezbędny w wielu dofinansowaniach;
- środki krajowe – środki pozyskiwane z poszczególnych ministerstw, w tym w szczególności odpowiedzialnych za edukację, sport, kulturę, turystykę oraz infrastrukturę, należą do nich m. in. Programy Maluch+, Senior+;
- środki unijne – środki w ramach nowej perspektywy Unii Europejskiej na lata 2021-2027, która umożliwia pozyskiwanie funduszy z programów krajowych i dedykowanego programu regionalnego, będą one pochodzić w szczególności z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego czy Europejskiego Funduszu Społecznego+, możliwe jest również pozyskanie środków z Krajowego Planu Odbudowy;
- środki funduszy celowych – są to m. in. środki pochodzące z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Banku Gospodarstwa Krajowego, Funduszu Rozwoju Kultury czy Narodowego Funduszu Ochrony Zabytków;
- środki sektora prywatnego – środki od inwestorów prywatnych,
- kredyty bankowe, pożyczki.

Potencjalne źródła finansowanie, które zostały wymienione w niniejszym rozdziale, nie wyczerpują całego katalogu możliwości pozyskiwania kapitału pieniężnego na realizację zamierzeń wynikających ze Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030. Konieczne zatem będzie monitorowanie pojawiających się możliwości zdobywania środków pieniężnych.



Szacunkowe koszty realizacji poszczególnych kierunków działań zaplanowanych dla rozwoju Gminy Trzebiatów zostały przedstawione w Załączniku nr 1 do Strategii stanowiącym Wykaz przedsięwzięć służących realizacji Strategii Rozwoju Gminy Trzebiatów do roku 2030. Należy zaznaczyć, że podane ww. dokumencie kwoty mają jedynie charakter prognostyczny i mają na celu ocenę możliwości realizacji Strategii.



Spis tabel

Tabela 1 Analiza SWOT dla Gminy Trzebiatów	7
Tabela 2 Analiza SWOT – najistotniejsze czynniki	9
Tabela 3 Wyniki analizy SWOT/TOWS.....	10
Tabela 4 Cele strategiczne i cele operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym.....	13
Tabela 5 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 1 w wymiarze społecznym	16
Tabela 6 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 2 w wymiarze gospodarczym	17
Tabela 7 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 3 w wymiarze gospodarczym	18
Tabela 8 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 4 w wymiarze przestrzennym.....	18
Tabela 9 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 5 w wymiarze przestrzennym.....	19
Tabela 10 Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego nr 6 w wymiarze przestrzennym	20
Tabela 11 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 1	22
Tabela 12 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 2	23
Tabela 13 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 3	24
Tabela 14 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 4	25
Tabela 15 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 5	26
Tabela 16 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego 6	27



Tabela 17 Dokumenty wykonawcze wraz z wytycznymi co do ich sporządzania	52
Tabela 18 Sytuacja finansowa Gminy Trzebiatów w latach 2017-2021.....	59

Spis map

Mapa 1 System transportowy Gminy Trzebiatów	30
Mapa 2 Formy ochrony przyrody na obszarze Gminy Trzebiatów	32
Mapa 3 Obszary zagrożenia powodzią – mapa pogładowa.....	34
Mapa 4 Obszary Strategicznej Interwencji	36
Mapa 5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Trzebiatów.....	37
Mapa 6 Obszar Funkcjonalny Strefa Przybrzeżna	47

Bibliografia

Szostek D., Partycypacja w zarządzaniu rozwojem lokalnym na przykładzie instrumentu RLKS, „Pieniądze i Więź” 2/2016, s. 114-121.